

项目风险管理解决方案及应用 PDF转换可能丢失图片或格式
, 建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E9_A3_8E_E9_c41_65603.htm Solution and its

Application of Risk Management ABSTRACT Based on the analysis of the problems during Rreg. 产品启动阶段，对用户群把握不准确，造成整个产品的设计理念和设计方向与实际的市场需求偏移，或者由于对市场的变化反映迟缓，产品启动阶段发现其它公司的同种或更先进设计理念的产品已经上市；reg. 具体实施阶段出现的问题一般比较复杂，包括经济方面的风险问题、技术方面的风险问题，以及其他的一些不确定的社会或人为的风险问题；reg. 没有对相关问题的风险度的评估。可能有些问题对项目的实施各方面造成的影响微乎其微，也可能某个问题的出现可能导致整个项目的完结时间延迟，造成很大的影响。在该软件中没有相关的风险度的评估；reg. 部件的问题与项目中的任务之间的关系不明确。部件的研发存在着生命周期，在不同的生命阶段，出现的风险是不同的，风险造成的影响也是不同的。这方面的信息对项目管理人员是非常重要的。针对以上出现的种种缺憾，我们保持了B/S架构体系，重新对规划风险问题，以期满足不同角色的需要，给出了如下的风险记录和解决的设计方案。首先，确定风险问题的定位。一般而言，一个项目的风险主要体现在项目中的任务是否能如期完成，资源是否能合理使用等问题上。简而言之，项目风险与项目任务不可分割。所以，我们在软件中引入WBS (Work Breakdown Structure 工作分解结构) 字典的概念，为消费产品的研制制定WBS字典，将产品研制过程中的

项目可交付成果分成更小的、更容易管理的单元。伴随着WBS字典的发布，目前运行相关的项目任务将是WBS字典的一个子集。所以，将项目任务中出现的风险与相关的任务紧密衔接，构成同一个任务的目前出现的所有风险问题的集合，简称风险集。如图1所示。这样做的另一个好处是所有正在运行或已经结束的项目中出现的风险问题将会存放在相应的WBS单元中。如此，我们在本次项目运行的各阶段，不但可以递交目前的风险问题，还可以查阅以前项目相应单元中出现的风险问题，有利于风险的规避和风险的应对。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com