

施工项目管理业务流程存在的问题分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_65605.htm 管理流程是指管理活动中一系列相互关联行为的序列结构,它反映了在某种活动目标的导向下,这些活动的先后顺序、承转关系,制约、推进和输入输出的客观规律。按其性质和作用分为总体流程、局部流程和细部流程,总体流程规定了管理活动的阶段划分以及各阶段的相互关系.局部流程反映各管理阶段重要管理环节的相互关系,细部反映各节中业务活动的相互关系和流转过程。 施工项目管理流程,则反映了建设工程施工生产的客观规律和管理活动的特点,将施工过程所需要的信息流和物质流进行有机的结合,并为施工技术作业和管理活动输入行为目标、物质条件、运作规则,促使其产出预期的结果。 施工项目管理全过程的总体性管理流程及主要环节为:(1)项目投标合同阶段:市场调查、施工投标、签订施工合同等.(2)项目管理准备阶段:投标交底与合同评审、选派项目经理与组建项目经理部、施工组织设计和项目管理规划等.(3)项目管理实施阶段:这阶段施工项目管理主要围绕着项目管理目标的控制进行,分别执行质量控制流程,工程进度控制流程,成本控制流程和安全管理流程.(4)项目管理终结阶段:这阶段主要进行工程施工验收、决算、签署工程回访保修证书,建筑物使用说明.施工项目管理效益审计.施工项目管理总结评价等。 根据笔者的观察,从施工项目管理的总体流程到细部业务工作流程,主要存在以下三方面的问题:一是缺少某些重要环节.二是个别管理流程不明确,致使有关管理工作不到位.三是有的管理流程颠倒,起不到应有的作

用。 1 缺少某些重要环节 1.1 投标交底和合同评审 投标过程和中标情况交底,是指应由施工企业经营部门负责主持投标工作的人员,通过企业经营例会,向其他职能部门负责人及拟选派的施工项目经理人员,传达该工程施工招标情况和投标者竞争情况,最终由本企业中标的原因,标书中已考虑到哪些降低造价的技术措施和管理措施,合同条件等,其作用在于: 使各职能部门掌握这些信息。 引导各职能部门共同进行该工程管理方针、目标和措施的进一步策划,把企业长期生产经营中积累的技术和管理经验,应用于该施工项目的管理中。 深入展开合同评审,掌握合同条件和要求,明确各职能部门及项目经理对履行合同所承担的责任。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com