

工程项目管理规范--项目质量控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c41_65612.htm

8.1 一般规定 8.1.1 项目质量控制应按2000版GB/T19000族标准和企业质量管理体系的要求进行。 8.1.2 项目质量控制应坚持"质量第一，预防为主"的方针和"计划、执行、检查、处理"循环工作方法，不断改进过程控制。 8.1.3 项目质量控制应满足工程施工技术标准和发包人的要求。 8.1.4 项目质量控制因素应包括人、材料、机械、方法、环。 8.1.5 项目质量控制必须实行样板制。施工过程中均应按要求进行自检、互检和交接检。隐蔽工程、指定部位和分项工程未经检验或已经检验定为不合格的，严禁转入下道工序。 8.1.6 项目经理部应建立项目质量责任制和考核评价办法。项目经理应对项目质量控制负责。过程质量控制应由每一道工序和岗位的责任人负责。 8.1.7 分项工程完成后，必须经监理工程师检验和认可。 8.1.8 承包人应对项目质量和质量保修工作向发包人负责。分包工程的质量应由分包人向承包人负责。承包人应对分包人的工程质量向发包人承担连带责任。 8.1.9 分包人应接受承包人的质量管理。 8.1.10 质量控制应按下列程序实施: 1 确定项目质量目标。 2 编制项目质量计划。 3 实施项目质量计划: 1) 施工准备阶段质量控制。 2 施工阶段质量控制。 3) 竣工验收阶段质量控制。 8.2 质量计划 8.2.1 质量计划的编制应符合下列规定: 1 应由项目经理主持编制项目质量计划。 2 质量计划应体现从工序、分项工程、分部工程到单位工程的过程控制，且应体现从资源投入到完成工程质量最终检验和试验的全过程控制。 3 质量计划应

成为对外质量保证和对内质量控制的依据。 8.2.2 质量计划应包括下列内容：1 编制依据 2 项目概况 3 质量目标 4 组织机构 5 质量控制及管理组织协调的系统描述。 6 必要的质量控制手段、施工过程、服务、检验和试验程序等。 7 确定关键工序和特殊过程及作业的指导书。 8 与施工阶段相适应的检验、试验、测量、验证要求。 9 更改和完善质量计划的程序。

8.2.3 质量计划的实施应符合下列规定：1 质量管理人员应按照分工控制质量计划的实施，并应按规定保存控制记录。 2 当发生质量缺陷或事故时，必须分析原因、分清责任、进行整改。 8.2.4 质量计划的验证应符合下列规定：1 项目技术负责人

应定期组织具有资格的质量检查人员和内部质量审核员验证质量计划的实施效果。当项目质量控制中存在问题或隐患时，应提出解决措施。 2 对重复出现的不合格和质量问题，责任人应按规定承担责任，并应依据验证评价的结果进行处罚。

8.3 施工准备阶段的质量控制 8.3.1 施工合同签订后，项目经理部应索取设计图纸和技术资料，指定专人管理并公布有效文件清单。 8.3.2 项目经理部应依据设计文件和设计技术交底的工程控制点进行复测。当发现问题时，应与设计人协商处理，并应形成记录。 8.3.3 项目技术负责人应主持对图纸审核，并应形成会审记录。 8.3.4 项目经理应按质量计划中工程分包和物资采购的规定，选择并评价分包人和供应人，并应保存评价记录。 8.3.5 企业应对全体施工人员进行质量知识培训，并应保存培训记录。

8.4 施工阶段的质量控制 8.4.1 技术交底应符合下列规定：1 单位工程、分部工程和分项工程开工前，项目技术负责人应向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底。技术交底资料应办理签字手续并归档。 2 在施

工过程中，项目技术负责人对发包人或监理工程师提出的有关施工方案、技术措施及设计变更的要求，应在执行前向执行人员进行书面技术交底。

8.4.2 工程测量应符合下列规定: 1 在项目开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后方可实施，测量记录应归档保存。 2 在施工过程中应对测量点线妥善保护，严禁擅自移动。

8.4.3 材料的质量控制应符合下列规定: 1 项目经理部应在质量计划确定的合格材料供应人名录中按计划招标采购材料、半成品和构配件。 2 材料的搬运和贮存应按搬运储存规定进行，并应建立台账。 3 项目经理部应对材料、半成品、构配件进行标识。 4 未经检验和已经检验为不合格的材料、半成品、构配件和工程设备等，不得投入使用。 5 对发包人提供的材料、半成品、构配件、工程设备和检验设备等，必须按规定进行检验和验收。 6 监理工程师应对承包人自行采购的物资进行验证。

8.4.4 机械设备的质量控制应符合下列规定: 1 应按设备进场计划进行施工设备的调配。 2 现场的施工机械应满足施工需要。 3 应对机械设备操作人员的资格进行确认，无证或资格不符合者，严禁上岗。

8.4.5 计量人员应按规定控制计量器具的使用、保管、维修和检验，计量器具应符合有关规定。

8.4.6 工序控制应符合下列规定: 1 施工作业人员应按规定经考核后持证上岗。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com