

ERPI项目全过程监理的进度控制（3）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_ERP\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E5\\_c41\\_65614.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022_ERP_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_c41_65614.htm)

三、ERP项目监理中进度控制的改进想法

1. 事前进度控制

监理公司在制定进度计划过程中，由于本身缺乏足够经验及基线度量数据等原因，会造成制定的进度计划缺少科学性和合理性，导致与实际进度偏差较大。因此，监理方可以考虑在监理组织结构中设立“专家委员会”，为监理方提供专业的技术支持和保障。例如在功能点估算过程中使用Deiphi法，监理人员和专家组成员分别对本项目进行相对独立的估算，并最终提交无记名的3个包含功能点估算值GS-6，GS-7，GS-8 ( $i=1,2,\dots,n$ )及说明文档。其中，GS-9表示该软件可能的最小功能点，GS-10表示该软件最可能的功能点，GS-11表示该软件可能的最大功能点，n为人员数。组织者对数据进行分类、统计并计算估算期望值GS-12和估算值的期望中值E：GS-13,GS-14对结果其中差异较大之处进行讨论并再次进行估算。经过适当的几次重复估算后，最终可获得一个多数专家共识的最可能结果。另一方面，功能点估算中“调整因子表”包括的14种调整项，没有将企业IT水平、员工素质、实施团队等“软”因素考虑进去，因此不能完全反映和体现ERP项目的特点。监理方应对这类“软”因素进行分析，将其对项目进度的影响准确的反映到计划中。因此对“调整因子表”中的调整项可进行适当的扩展。扩展项如表7所示。

表7扩展调整因子表

2. 事中进度控制

由于ERP项目周期长、复杂度高，监理人员若依靠手工对项目进度进行大量的数据采集、计算、检验、调整等工作，很难

保证监理工作的准确和高效。因此应考虑使用专业的监理软件协助监理人员进行控制。但目前专业的监理软件平台仍处于理论研究阶段，故可考虑如今在工程项目领域已广泛使用的项目管理软件，如 Primavera Project Planner ( P3 )。

3 . 事后进度控制考虑到在监理过程中产生信息数据的规模以及面向未来应用，可构建基于监理信息的数据仓库，以便对数据进行面向行业应用特征的提娶转换、整合。同时利用数据仓库在联机分析处理、决策支持系统等方面的优势，为监理工作提供详尽准确的信息与决策支持。

四、结束语ERP项目全过程监理中进度控制是十分重要的环节。监理方应在保证质量和节约投资的前提下，使用多种科学、有效的过程与方法进行项目进度的计划、实施、检查与调整，最大限度的保证项目达到合同目标，提高ERP项目的成功率。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)