

质量管理经验谈ITP的作用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E8\\_B4\\_A8\\_E9\\_87\\_8F\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_65629.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E8_B4_A8_E9_87_8F_E7_AE_A1_E7_c41_65629.htm) 引言 中国和加拿大合作的重水堆核电站项目，工程总进度比计划提前112天，投资比计划减少了3亿美元，质量符合合同要求，可以说是保质保量地完成了。跟世界同类核电站工程项目比，工程各项均超过世界记录。在整个建造调试过程中，ITP起了决定性的作用。

ITP的含义 ITP是Inspection and Test Plan(检查和试验计划)的缩略形式。总承包商加拿大公司给秦山重水堆核电站工程带来了ITP表格形式，经过各方结合秦山项目的具体管理做适当的局部调整，形成以下的基本模型(见下页表)。ITP的应用 总包商要求分包商在建造调试期间统一使用这个表格形式。分包商根据总包商和美国的设计单位发放用于建造的文件包，按系统、专业及区域编制ITP。整个表格分五个部分。第一部分是专业，图纸(确保图纸为最新版本)，机组号，待检查的区域，ITP编号，编制这个检查区段的ITP表格的人，日期等等。第二部分，各个相关单位的具体检查员签名及对文件技术条件材料程序等的审核。这就是对先决条件的验证，先决条件的验证很重要，必须每个检查员都要进行核实后才能签署名字和日期，包括图纸、技术条件、材料等等的审核，质量控制程序编制完成，还有其他如储存搬运等。第三部分，选择检查点检查项目是重点。从表中可以看出，分包商的质量检查员是百分之百地检查：监理单位可以选择几个点来检查；业主在监理单位选点的基础上，选择一些更加重要的工序来检查，如混凝土浇注前的最终检查是很重要的，

可以避免重大质量事件的发生；在设备制造中，表现为组装前或大型设备扣盖前；在调试过程中，表现为系统联调前各个单机的调试检查。记录一栏表示分包商在检查过程中所用的各种检查记录的表格编号，这个检查记录表格必须在检查填写前由上级和/或更上级质量检查员检查审核，以满足程序规定的要求。如技术数据偏差情况等等，能覆盖该工序的全部检查内容。文件验证一栏是为文件的完整性及归档做准备的。包括现场通知令、变更请求单以及不符合项单等等落实和纠正情况必须在施工过程中得到解决，而且要在在这个ITP表格后面附上，作为这个ITP的支持性材料，每一份质量记录在日常工作中就已经处理规整。图例一栏示意使得人们一目了然，见证点、停工待检点以及目检等等。第四部分是确认ITP这个表格中所规定的全部填写完成后，证明这个工序符合规范等要求可以关闭，各层质量检查员签字。原件共有三份，分别由三层质量检查员保管，以利文件管理。最后一部分是支持性材料。必须全面反映工程现场实际的情况，而且又要符合设计规范及技术条件的，责任单位和责任人是明确的。以上是ITP的表格描述。这中间重要的一关是审查这个ITP本身的全面性。重要的几点必须要有，经常会出现问题的环节必须在表中体现，容易被忽视的环节要加进去，做到记录完整。在实际检查操作当中，要坚持每天巡检，在巡检中发现问题，顺便对于见证点也检查了，对于停工待检点则必须由承包商通知各上层质量检查员，各上层质量检查员在下一层检查员检查的基础上进行检查，这样有利于上一层质量检查员对下一层质量检查员的考察，因为人员资格问题也是我们必须注意的一个重点，全面考察下一层的质量检查员

的资格问题、责任问题等等，当然，有时为了缩短检查时间，可以各层检查员在一起检查。结论通过上面的过程，可以看出，质量控制就是靠平时的点点滴滴积累起来的，为工程提前竣工打下了良好的基础，使项目提前进入运行，为缓解华东地区的电力紧张起到了积极的作用。应该说，ITP的规范性、简洁明了、重点突出性、全面性，可以让它的使用更加广泛，为任何的项目管理提供模板，各位同仁在使用时，还要结合具体的情况来修改。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)