工程项目质量的全过程控制 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_B7_A5_E 7 A8 8B E9 A1 B9 E7 c41 65630.htm 工程项目质量是国家现 行的有关法律、法规、技术标准、设计文件及工程合同中对 工程的安全、使用、经济、美观等特性的综合要求。工程项 目质量主要包含了功能和使用价值质量、工程实体质量。从 功能和使用价值来看,工程项质量体现在适用性、可靠性、 耐久性、外观质量、环境协调性等方面,它是相对于业主的 需要而言的,没有固定统一的标准。从工程实体质量来看, 工程项目质量包含工序质量、分项工程质量、分部工程质量 、单位工程质量。 我国多年来的工程建设实践和发达国家成 功的建设项目管理经验都证明,工程项目质量是按照项目建 设程序,经过工程建设系统各个阶段而逐步形成的。工程项 目质量问题贯穿于建筑项目的整个寿命进程,从工程建设的 可行性研究、投资决策、勘察设计、建筑施工、竣工验收直 至使用维修阶段,任何一个环节出了问题,都会给工程质量 留下隐患,影响工程项目功能和使用价值质量,甚至可能会 酿成严重的工程质量事故,这就是所谓的"991=0"。只有 切实遵循客观规律,重视各个环节的质量监督与控制,才能 保证工程建设质量的全面实现,从根本上铲除工程质量的诸 多缺陷与隐患。1投资决策阶段质量控制工程项目质量是工 程建设三大控制目标之一,应当受到工程建设各方的高度重 视。当前,工程项目质量控制主要集中在项目建设实施阶段 ,主要重视对工程实体质量形成的控制,国家已颁布实施了 大量的工程建设标准、法规、规范等,实行了监理制、招标

投标制、项目经理负责制、质量监督制、检测制、质量保修 制等项制度,对工程实体质量的形成进行控制。这使得我国 工程建设领域较为严重的质量现状正在得到逐渐的改善,工 程实体质量正在不断提高。 然而, 当前我国对投资决策阶段 的质量控制却重视不足,对投资决策阶段质量控制的必要性 认识不足。我们重视施工阶段的质量控制,认为质量控制主 要是项目实施中的工作,我们忽视投资决策阶段的质量控制 ,主要体现在忽视对项目功能和使用价值质量的控制。因此 ,我国当前工程项目功能和使用价值质量问题较为严重。大 量的工程建设项目自决策开始就存在质量定位不准,质量目 标难以满足业主的需要,质量目标与业主投资目标失衡,项 目功能和使用价值不能适应社会、经济发展,功能折旧快等 现象,这对国家、对项目业主均带来了巨大的损失。 工程项 目的投资决策阶段是进行可行性研究与投资决策,以决定项 目是否投资建设,确定项目的质量目标与水平的阶段。项目 投资决策阶段的质量控制的好坏直接关系到工程项目功能和 使用价值是否能够满足业主的要求与实际情况。项目决策阶 段是影响工程项目质量的关键阶段。 对于工程建设项目,需 要控制的总体目标是投资、质量和进度,它们三者之间是互 相制约的,因此,要做到投资、质量、进度三者协调统一, 达到业主最满意的质量水平。加强投资决策阶段的质量控制 ,就是要提高可行性研究深度以及投资决策的准确性与科学 性,注重可研中多方案的论证.注重考察可行性研究报告是否 符合项目建议书或业主的要求.是否符合国民经济长远规划、 国家经济建设的方针政策,是否具有可靠的自然、经济、社会 环境等基础资料和数据,是否达到了内容、深度、计算指标的 相应要求。 此外,在投资决策阶段,进行可行性研究报告的 审查,应借鉴发达国家的专家审查制度,由政府依法委托与 工程建设无经济利益关系的有关专家组成论证委员会,专家 委员会直接对国家负责,对于不合理的方案专家委员会可以 行使否决权, 彻底摆脱项目决策立项过程中的长官意志和行 政干预(如"献礼工程"、"领导工程"等)。这样,才能确 保建设项目以最少的消耗取得最佳的效果,从建设前期就为 工程质量奠定坚实的基础。 2 设计阶段的质量控制 工程项目 设计阶段,是根据项目决策阶段已确定的质量目标和水平, 通过工程设计使其具体化的过程。设计在技术上是否可行、 工艺是否先进、经济是否合理、设备是否配套、结构是否安 全可靠等,均将决定工程项目建成后的功能和使用价值,以 及工程实体的质量。国内外的建设实践证明,由于设计失误 而造成的项目质量目标决策失误、造成的工程质量事故占有 相当大的比例。因此,应充分认识到,没有高质量的设计, 就没有高质量的工程,精心设计是工程质量的重要保障。因 此,设计阶段是影响工程项目质量的决定性环节。 加强对设 计阶段质量的控制,除应健全与完善设计单位质量保证体系 外,还应大力推行设计监理。建设单位应从设计阶段起委托 监理单位介入设计质量监督。目前,我国的建设监理主要是 对项目施工阶段的监理,设计监理做的较少。为了进一步保 证工程质量,应采取措施加大对设计监理的推广力度。在设 计监理中, 监理单位要加强对设计方案和图纸的审核、监督 ,在初步设计、技术设计阶段重点审核设计方案能否满足业 主的功能和使用价值要求,以实现业主的投资意图。在施工 图设计阶段,重点在于设计图纸能否正确反映设计方案,能

否满足工程实体质量要求,如:检查计算是否有误,选用材料 和做法是否合理,标注的设计标高和尺寸是否有误,各专业 设计之间是否有矛盾等。 3 工程项目施工阶段的质量控制 工 程项目施工阶段,是根据设计文件和图纸的要求,通过施工 形成工程实体的阶段。这一阶段直接影响工程项目最终质量 ,尤其是影响工程项目实体质量。而工程项目实体质量关系 到人民生命财产安全,因此施工阶段是工程质量控制的关键 阶段,仍然是当前进行质量控制的重点和核心阶段。当前, 工程项目施工阶段的质量控制理论与实施措施较为完善,控 制工作的重点应主要放在各项制度、措施的落实上,应进一 步加强实施过程中的监督与控制力度。在这个阶段,应奉行 以人为本、预防为主、段的质量控制理论与实施措施较为完 善,控制工作的重点应主要放在各项制度、措施的落实上, 应进一步加强实施过程中的监督与控制力度。在这个阶段 . 应奉行以人为本、预防为主、坚持质量标准、严格监督检查 的基本原则,确保施工质量符合国家有关的施工技术规范及 合同规定的质量标准。施工阶段的质量控制主要围绕以下几 个环节进行。 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载 。详细请访问 www.100test.com