

盟友智能协同管理平台 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_9B_9F_E5_8F_8B_E6_99_BA_E8_c41_65643.htm 前言大、中型项目的管理一般可以抽象为决策层、管理层、实施层三层管理模式，针对这种项目管理模式提出了相应的信息化解决方案，以三层信息平台架构，实现了监控、沟通、协同等管理需求。并使业务逐层深入，数据逐级分层，优化项目管理环境。

1、三层信息平台架构的意义由于现代建设项目具有多级管理、投资主体多元、地域分散、技术复杂、质量要求严格、沟通协调困难等特点，在施工过程中会受到外界各种因素的干扰，工期、质量、费用标准等得不到保障，人们使用各种项目管理软件，力图将进度、费用、质量等管理起来。但是，单纯的业务管理往往不能满足业主的管理要求，只有采用标准化的、最切合项目实际的管理思想和方法的管理软件才是最合适的，才能发挥最大作用。根据了解国际上传统的和近年来发展应用较多的一些项目管理模式，归结起来，三层管理模式（决策层、管理层、实施层）的应用十分广泛，采用FIDIC条款项目的常用模式也符合该基本思想。与这种模式相对应的信息化体系架构才能满足管理的各种需求。

1.1传统的项目管理软件的作用和地位 传统的软件在项目管理的过程中起着重要的作用，比如造价分析与计算、合同支付管理、网络图绘制等等，我们进行项目管理的过程中，这些基础性的工具是必不可缺的，它们协助我们完成了项目数据的基础业务管理，提高了项目的工作效率和数据处理能力，但是，在大中型项目、多级项目管理过程中，这样的软件就无法满

足项目的信息化新需求，多级机构的信息沟通、多层管理者对于数据的分层需求、项目的总控能力、协调能力、监控能力等等，对于这些需求的提出，传统的项目管理软件就显得无能为力，黯然失色了。

1.2 平台化的项目管理信息化三层架构

平台化的项目管理信息化三层架构是一种总体架构，即在总体规划，满足全面需求的前提下构建的信息化框架，有了这样的整体框架，在进行信息化实施过程中就具有了很强的灵活性。既能满足发展中的信息化建设要求，又可以根据信息化建设的实际情况，只建设某个模块或者实现某部分功能而不影响总体思想的实现。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com