

香港工程项目施工特点综述 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A6_99_E6_B8_AF_E5_B7_A5_E7_c41_65644.htm 香港作为一个国际化的大都市，其建筑业发展迅速，不论是建筑技术，还是建筑管理，都取得了骄人的成绩，在国际市场上处于领先地位，其项目管理有自身特点。

一、承包商内部环境 经营机制灵活。承包商采用灵活多样的经营方式，分包、包工不包料、记日工等皆可。而且分包日益细化，甚至可分到工序，如钢筋绑扎、支立模板、浇筑混凝土等。这样分包有利于专业化施工，有利于保证施工速度和质量，有利于降低承建商的成本。在香港，承包商一般不会亲自完成工程，而是将其分包。因此承包商内的雇员大都是从事管理工作，管理层与劳务层完全分开。项目部依据项目而成立。由于总部提供了充分的服务，项目部的主要职责就变成组织、管理、协调、监督、控制、确保合同目标的全面实现。项目部人员全部实行聘任制，因事设人，精干高效。香港的工资水平在世界上也算是比较高的，这就促使了项目部的人员随着工程进行的需要而增减。

二、工程施工方面 三大控制。三大控制即成本控制、进度控制、质量控制。成本控制是项目的重中之重。在香港，这项重要的工作，权力集中掌握在总部，即工程的分包、材料的采购、成本的计划、核算、分析、考核都由总部负责，而基础工作，如工地每天的进度、用工、用料，机械费用及其他开支等项目部都有详细而准确的记录，并纳入该项目信息管理系统，以便总部随时进行成本核算、分析、控制。进度控制是业主要求的主要项目之一。一般合同中，对工

期的要求都是很严格的，工期推迟，承包商受罚；工期提前，承建商无奖。进度控制大都采用网络计划和线性图示相结合的方法，这样对工程进度及影响程度的掌握，既直观，又便于分析。在自由竞争的市场条件下，时间就是金钱的观念得到了充分的体现。质量控制同样是业主要求的合同目标之一，质量标准在其标书中有明确的规定，只要达到标准即为合格，否则为不合格，并不存在优良的等级，更不存在优质优价的问题。

三种管理。三种管理即项目合同管理、项目信息管理、项目安全管理。项目合同管理的目的就是要求合同双方能够严格履行合同，确保项目合同目标的全面实现。香港有适合不同类型工程的标准合同文本，其中包括政府和私人的。合同管理人员一般素质较高，便于管理。合同应用广泛，凡涉及到双方责任、权力、义务等有关事项的，均以合同出现，即使是工地雇用的临时清洁工，也是有合同的。因此可以说，合同的应用深入到每一个角落，一切工作合同化、标准化。项目信息管理日趋完善，ISO9000质量认证工作的深入开展，为信息管理及资料积累奠定了良好的基础，成本的分析、核算、工程的索赔都需要详实准确的资料，空口无凭，立字为据，说明了文字资料的重要性。电脑的广泛应用，使得项目工地的各种信息资料积累齐全、准确，且反馈及时，便于管理层决策。项目安全管理工作越来越受到香港政府及有关部门的重视，建造业训练局推出的建造业员工平安训练课程以及劳工处推广的ISO9000安全认证工作，提高了人们对安全工作的认识，已取得了初步的效果。

工程索赔。工程索赔是在合同管理和信息管理的基础上进行的，由于这两项工作做得好，因此香港工程索赔比较普遍，中标靠低价，

赢利靠索赔。当然，索赔要讲究策略，并非大小事情都要索赔，承包商从自身的角度、全方位地考虑进行索赔得与失的比较。目前，香港的政府工程发生索赔机率高于私人工程，大工程高于小工程。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com