

伙伴式项目管理模式的要素 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BC\\_99\\_E4\\_BC\\_B4\\_E5\\_BC\\_8F\\_E9\\_c41\\_65672.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BC_99_E4_BC_B4_E5_BC_8F_E9_c41_65672.htm)

1 . 伙伴式项目管理模式成功的要素其中一种认识 伙伴式项目管理模式的要素是保证这种模式成功运作所不可缺少的重要组成元素。对伙伴式项目管理模式的组成要素进行分析和归纳，不仅能使我们进一步加深对其概念和定义的理解，避免产生误解和偏差，而且可以为我们在运用这种模式时对其效果进行评价提供依据。有关伙伴式项目管理模式的文献和专著中对伙伴式项目管理模式的要素有不少论述。CII在其报告‘In Search of Partnering Excellence’中指出，伙伴式项目管理模式有三个基本要素即：信任、共享和长期协定（trust, shared vision, and long-term commitment），如图2-3所示。Kanter把伙伴式项目管理模式的要素归纳为“六I要素”：重要性，投入，相互依赖，综合，信息和组织联合化（Importance, Investment, Interdependence, Integration, Information, Institution-alisation）。Uher认为伙伴式项目管理模式的要素是：协定，公平性，信任，建立共同的目标，实施，不断的评价，及时反馈，领导，尊重及合作（commitment, equity, trust, development of mutual goals/objectives, implementation, continuous evaluation, timely responsiveness. Leadership, respect, and synergy）。通过前文对伙伴式项目管理模式定义的分析比较及综合有关论述，伙伴式项目管理模式的要素可以归纳如下：(1) 长期协定 长期协定是伙伴式项目管理模式的一个关键要素。虽然伙伴式项目管理模式也经常运用于

单个项目中，但在多个项目中持续的运用伙伴式项目管理模式是一个发展趋势。承包商通过与业主达成长期协定，进行长期的合作，能够更加了解业主的需求；另一方面长期协定对承包商有很大的引力，他保证了承包商能不断的获取工程，这样在工程实施中就会有更大的积极性，对于工程的投资、质量、进度的控制也更加有利。同时，这样做也降低了承包商的成本。

(2) 共享 共享是伙伴式项目管理模式的又一个关键要素。共享的含义实指参与各方的资源共享、项目实施产生的效益共享，同时共同分担项目的风险及采用伙伴式项目管理模式所增加的成本。在这里。资源和效益的含义都是广义的。资源既有有形的资源如人力、机械设备等，也有无形的资源如信息、知识等；所产生的效益同样既有有形的效益如成本的降低、质量的提高等，也有无形的效益如避免争议和诉讼的产生、工作积极性的提高等。

(3) 信任 信任是伙伴式项目管理模式的又一基本要素。如果对其他参与方的动机存在怀疑，要组成一个合作的工作小组是不可能的。只有对参与各方的目标与风险进行交流，并建立良好的关系，彼此才能更好的理解；只有通过理解才能产生信任；而只有信任才能产生一种整体性的效果。信任是伙伴式项目管理模式的基础，因为伙伴式项目管理模式需要达成长期的协定，在这当中每一方所做的承诺都是基于对其他方的信任。有了信任才能够将传统项目建设中的敌对关系转化为相互合作的关系。要在项目实施的各个管理层次上包括项目参与各方的高层管理者、项目部的管理人员及参与项目的基层工作人员之间建立信任的关系并且不断强化。

(4) 建立共同的目标 尽管在工程项目上，参与各方都有各自不同的目标和利益，有的

地方甚至还有矛盾和冲突，承包商作为一个企业要追求利润最大化，他希望尽可能快、尽可能多的从业主方拿到付款；而业主为了滋生的利益会想方设法降低成本控制投资，这两者之间有利益上的冲突。但是在项目的实施过程中，参与各方之间还是有很多共同利益的。如通过设计、施工和业主方的配合提高了基础施工的安全性时，便可以降低工程的风险，对参与各方的利益均有好处。伙伴式项目管理模式通过讨论、协调、沟通，在项目上建立共同的目标，充分考虑参与各方的利益来保证项目得到控制。

(5) 建立合作的工作小组

伙伴式项目管理模式需要突破传统的组织界限，在参与各方之间建立一个工作小组，在共同的目标建立之后还需要一套规范的操作程序和一个有力的组织来保证其得以实现。因为目标决定组织，组织是目标能否实现的决定性因素，伙伴式项目管理模式的目标有别于传统的项目控制的目标，因此，伙伴式项目管理模式的组织也有别于传统的项目组织方式。其中最大的特色就是伙伴式项目管理模式要建立相互合作的工作小组。这个小组由参与各方人员共同组成，围绕共同的目标展开工作。

(6) 信息及沟通

在伙伴式项目管理模式中，信息对参与各方都是公开的，参与各方之间的信息传递、转换及时、准确而高效。由于信息交流的及时准确，保证了争议处理和决策的及时，提高了整个组织的工作效率。

100Test  
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)