

网站项目团队管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_BD_91_E7_AB_99_E9_A1_B9_E7_c41_65674.htm 要讲述项目团队的管理知识。在本版本这一章节内容还不够丰富，有待我们继续完善。团队组成 项目团队组成人员的多少和比例要根据实际项目来决定。一般项目团队控制在5-7人。组建项目团队时首先需要定岗，就是确定项目需要完成什么目标，完成这些目标需要哪些职能岗位，然后选择合适人员组成。网站项目开发可能涉及到的职能岗位有很多，我们将在后面章节详细介绍。这里先提供一个普通网站项目常见职能和人员需要。管理职能 项目管理：一人，主要负责项目协调和管理。协调主要是与客户联系与公司其它部门协同工作。另外负责项目组的管理。要求有较强的管理能力和良好的沟通能力。业务上越全面越好。建立并维护网站项目站点：一人。项目管理有关工作。辅助项目经理工作。文档资料管理、备份：一人。系统分析和总体设计 系统分析：主要是项目中前台与后台应用系统的需求分析和系统设计。一人。网站总体设计：三人。网站定位、用户需求分析基础对网站的设计。一般涉五个方面：结构、内容、功能、导航和形象。功能中包括维护管理的功能。内容编辑和形象系统 网站内容编辑：一人。内容编辑的主要任务是在总体设计中的内容确定之后，对网站各个部分的内容进行设计、组织（与客户方协同）。在商业网站中要注意与企业文档管理规范一致，并且注意版权问题。网站形象设计：两人。由于是一个商业网站，规模为中型，因此需要对整体网站的形象系统进行设计。网站形象系统（WI

)是类似于企业视觉形象系统(VI)的系统。需要与企业本身的VI保持一致。对这种规模的网站,其中一人为主创设计师(具有独立创意并完成完整项目的形象系统)。网站形象设计文档(WI文案):一人。提供符合规范的文案,方便网站的维护、管理和今后的改动在形象系统方面的一致性。一般是主创设计担任。网站形象设计制作档案:一人。一般是形象设计中的制作人员承担。用户使用手册编写:一人。包括管理员使用手册、维护和管理手册。制作与安装 页面制作:一人。尽管是比较大的网站,但由于采用的是后台软件进行控制前台界面页面的动态生成,因此主要的工作是模板的制作。页面制作文档:一人。网站上传:一人。程序安装调试:一人。测试网站结构和页面测试:一人。内容测试:一人。功能测试:一人。导航测试:一人。兼容性测试:一人。专门测试:一人。(根据网站本身的特殊要求在设计时所要求的测试。)另外还有公司组织第三方测试(由非项目组人员进行)和用户测试 职能岗位 因为随着Web的商业化程度的不断提高,使工作角色日益细分,形成了一个掌握不同技能、各司其职的工作群体。下面是网站开发可能需要的职能岗位以及职位的规范称呼。项目经理Project Manager 项目的管理和协调,合理分配和使用资源,保证项目按计划顺利进行。内容编辑Content Editor 由于Web的一个重要的特征是媒体特征,“Content Is King”(内容为王)。因此,通过网站将信息更为有效地传达给最终的顾客,就是网站编辑的角色的主要职责。这一角色从传统媒体中可以十分清晰的演变过来,如报社的记者、编辑、撰稿人、电视台的编导等。网站的这一角色首先要具备熟练的写作能力,并且对网站要传达

的内容以及客户的心理都要有充分的理解与把握。网站结构规划Architectural Designer 如何将信息内容通过合理的编排，使用户可以方便地找到需要的信息，并且设计用户访问的工作流程，与软件工程相比，这一角色与系统分析员的有些类似 主页制作Implementation 内容与结构都已经确定，需要由专业的主页制作人员使用专业的制作工(Frontpage,Homsite,Dreawever 等) 进行主页、表格等内容的制作。美术设计Visual Designer 主要负责标志、按钮设计、图片的创意与设计，色彩的搭配以及菜单、表格等的合理应用。同时还要负责网络站点有关多媒体动画或者FLASH的应用功能的实现。一个优秀的网络美术设计师必须熟练掌握Adobe photoshop 或Corel Draw等制作工具，这一角色将与主页制作人员共同完成主页的创建与维护更新工作。网络营销Web Marketer 负责制定网络站点的宣传计划并实施，同时利用网络建立公共关系，树立网站的品牌形象，同时要对客户的访问进行分析以及相应的客户反馈，提高网站的客户满意度。如果站点有广告业务，他也将负责站点的网络广告业务联系、实施与监测的工作。网络商业策划Web Business Planer 负责有关网络相关商业项目的研究、咨询、策划的工作，协助商业机构借助网络的优势降低成本，形成规模经济，获得良好的商誉与商业上成功。 软件程序开发Software Development 这里的软件开发工程师主要是指负责与Web相关的基于网络数据库系统与应用程序开发的工程，他们一般使用CGI,Perl,Java,ASP等进行程序开发。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com