

企业项目管理组织结构选择和设计研究 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BC_81_E4_B8_9A_E9_A1_B9_E7_c41_65678.htm 企业项目管理（Enterprise Project Management，EPM）早期的概念是基于项目型公司而提出来的，是指“管理整个企业范围内的项目（Managing Projects on an Enterprise-wide Basis）”，即着眼于企业层次总体战略目标的实现对企业中的诸多项目实施管理。企业项目管理是一种以“项目”为中心的长期性组织管理方式，其核心是基于项目管理的组织管理体系，它使长期性组织的管理由面向“职能”、面向“过程”的管理转变为面向“对象”的管理。因此，项目管理组织结构的正确选择和设计是保证企业长期持续成功实施项目管理的核心。目前企业中运用的组织形式主要有：职能式、项目式、矩阵式及复合式四种类型。通过对这四种组织类型的形式、结构等的详细分析，指出项目的特点决定了与其相适应的组织结构，不同的企业项目管理组织形式对项目的要求明显不同。因此在企业项目组织结构的选择和设计中，要针对企业项目组织结构选择和设计中的不确定性因素，引入模糊聚类分析的方法，进行相应的定量分析和实证支持，为项目组织结构的选择和设计提供相应的依据。在运用模糊聚类方法分析企业项目组织结构选择之前，论文对影响项目组织选择的关键因素进行分解，对企业制定一个比较完善和详细的项目组织结构的标准体系，为项目结构因素分析提供数据参考值，根据以上方法，在每次进行项目组织结构选择的时候都要利用专家打分法对新项目进行估计和评分，并且这个分值就是与结构标准进行比较

的工具，同时通过专家打分法设定各因素最优值，组成理想样本结构。这样，根据以上的各项打分，将设定的五种组织结构形式，即理想组织结构形式、职能式、矩阵式、项目式和混合式（即 $\{u_1 u_2 u_3 u_4 u_5\}$ ），进行相应的数据标准化处理和分析，进一步通过模糊聚类分析，得出 u_1 与 u_3 是同一类，即 u_3 则所代表的项目组织结构矩阵式组织结构形式是最佳选择。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com