

透视现代项目管理三大基础体系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_80_8F_E8_A7_86_E7_8E_B0_E4_c41_65701.htm

现代项目管理知识体系、现代项目管理工作与职能体系以及现代项目管理工具方法体系，被称为现代项目管理的三大基础体系。现代项目管理按照其特征，可将其归纳为三个层次：技术方法层主要是一些相对独立的技术和方法；系统方法层强调的是一种综合集成型的方法和技术的有机集合；哲理层强调的是一种思想、一种理念。三个层次上不同知识的关系是相互包含的，即技术方法是系统方法的基础，而哲理又是系统方法的灵魂。

现代项目管理知识体系 现代项目管理知识体系是根据美国项目管理学会（P M I）于1984年制定的项目管理知识体系指南P M B O K（A G u i d e t o t h e P r o j e c t M a n a g e m e n t B o d y o f K n o w l e d g e）而不断完善的关于项目管理专业的知识结构体系。现已成为项目管理专业从业人员专业资质培训认证的主要内容，可以对项目管理从业人员的知识能力进行评估。主要包括以下九方面内容：

项目范围管理。是为了实现项目的目标，对项目的工作内容进行控制的管理过程。包括项目背景描述，目标确定，范围规划，范围定义，工作分解，工作排序，范围变更控制，范围核实与确认，项目资料与验收，项目交接与清算等多个方面。

项目时间管理。是为了确保项目最终按时完成的一系列管理过程。包括具体活动界定，活动排序，时间估计，进度安排，项目进展报告，进度控制等工作。

项目成本管理。是为了保证完成项目的实际成本、费用不超过

预算成本、费用的管理过程。包括资源计划，费用估计，费用预算，资源配置，费用控制，费用决算与审计等工作。

项目质量管理。是为了确保项目达到客户所规定的质量要求所实施的一系列管理过程。包括质量规划，质量控制，质量保证和质量验收等。

人力资源管理。是为了保证所有项目相关人的能力和积极性都得到最有效地发挥和利用，所做的一系列管理措施。包括组织的规划，团队的建设，人员的选聘与培训等一系列工作。

项目沟通与信息管。是为了确保项目的信息的合理收集和传输所需要实施的一系列措施。包括沟通规划，会议讨论，信息分发，信息管理，冲突管理等工作。

项目风险管理。涉及项目可能遇到各种不确定因素。包括风险管理规划，风险识别，风险估计与量化，制定对策和风险监控等工作。

项目采购管理。是为了从项目实施组织之外获得所需资源或服务所采取的一系列管理措施。包括采购计划，招标采购与征购，资源选择，合同管理以及合同履行与收尾等工作。

项目集成管理。是指为确保项目各项工作能够有机地协调和配合所展开的综合性和全局性的项目管理工作和过程。包括项目安全计划，安全控制，生产要素管理，现场管理与环境保护，项目经理，项目监理，行政监督，法律法规，集成计划的制定，项目集成计划的实施，项目变动的总体控制等。

现代项目管理工作与职能体系 现代项目管理追求的最高境界就是更快、更便宜、更好。

1、基于项目逻辑从项目管理角度包括系统管理，计划管理，项目周期确定，项目环境分析，项目评价，项目成败尺度设定，资源整合，过程控制，项目总结。从技术与过程角度包括工作定义，计划制定，进度安排，预算，费用控制，绩效监测，风险管理

，价值管理，变化控制等内容。从组织与人员角度包括组织设计，控制与协调，沟通，领导，指派代表，组建队伍，冲突管理，谈判协商，管理改进等内容。从一般日常管理角度包括运行与技术管理，市场与销售，财务，信息，法律，采购，质量，安全，劳资关系等内容。

2、基于项目寿命周期概念阶段（论证）包括一般机会研究，特定项目机会研究，方案策划，初步可行性研究，详细可行性研究，项目评估，明确合作伙伴，风险确定，目标确定，项目商业计划书编写等内容。在开发阶段包括建立项目组织，项目背景描述，范围规划，范围定义，工作分解，工作排序，工作延续时间估计，进度安排，资源计划，费用估计，费用预算，质量计划，质量保证等内容。在实施阶段包括采购规划，招标采购的实施，合同管理基础，合同履行和收尾，实施计划，安全计划，项目进展报告，进度控制，费用控制，质量控制，安全控制，范围变更控制，生产要素管理，现场管理与环境保护，人员激励等内容。在收尾阶段包括范围确认，质量验收，费用决算与审计，项目资料与验收，项目交接与清算，项目审计，项目后评价，项目组织解散等内容。

现代项目管理工具方法体系 项目管理模式内容包括功能、结构、沟通和控制模式、项目过程和运行模式、资源管理模式、外部的动态联盟模式以及评价指标模式。对应的项目管理工具方法体系体现了多学科知识与技能的融合。主要有要素分层法、方案比较法、资金的时间价值、评价指标体系、项目财务评价、国民经济评价法、不确定性分析、环境影响评价、项目融资、模拟技术、里程碑计划、工作分解结构、责任矩阵、网络计划技术、甘特图、资源费用曲线、质量技术文件、并行工程

、数理统计、偏差分析法、决策树、鱼骨刺图、直方图、生命周期成本等工具方法，随着计算机技术的不断发展，项目管理软件技术进步很快，项目管理工具方法体系更直接地体现在具体的项目管理软件当中。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com