

施工进度控制计划的编制 (1) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E8_BF_9B_E5_c41_65704.htm

一、施工总进度计划的编制

1. 编制依据 《规范》第7.2.2条之第1款规定，施工总进度计划的编制依据有：施工合同、施工进度目标、工期定额、有关技术经济资料、施工部署与主要工程施工方案。(1)

施工合同中的施工组织设计、合同工期、分期分批开工日期和竣工日期，关于工期的延误、调整、加快等的约定，均是编制施工总进度计划的依据。(2)施工进度目标。除合同约定的施工进度目标外，企业领导可能有自己的施工进度目标(一般是比合同目标更短、以求保险的进度目标)，用以指导施工进度计划的编制。(3)工期定额中规定的工期，是施工项目的最大工期限额，也是发包人和承包人签订合同的依据。在编制施工总进度计划时应以此为最大工期标准，力争缩短而绝对不能超限。(4)有关技术经济资料主要是指可供参考的施工档案资料、地质资料、环境资料、统计资料等。(5)施工部署与主要工程施工方案是指施工组织总设计中的内容。编制施工总进度计划应在施工部署与主要工程施工方案确定以后进行。

2. 施工总进度计划的内容 《规范》第7.2.2条第2款规定，“施工总进度计划的内容包括：编制说明，施工总进度计划表，分期分批施工的开工日期、完工日期及工期一览表，资源需要量及供应平衡表等。”其中关键是“施工总进度计划表”(见图52)。“分期分批施工的开工日期、完工日期及工期一览表”是在“施工总进度计划表”的基础上整理出来的，可以一目了然地判断其合理性，并可作为投标竞争的条

件。“资源需要量及供应平衡表”是支持性计划，是在确定了“施工总进度计划表”以后，为保证其实现而安排的，包括劳动力、材料、构件、商品混凝土、机械设备等。其中关键是需要量。“供应量”应满足“需要量”的要求。有时，供应确有困难，则可在条件许可的情况下，调整施工总进度计划，以求供需平衡。

3. 编制施工总进度计划的步骤

《规范》第7.2.2条第3款规定了编制施工总进度计划的步骤，即：收集编制依据_确定进度控制目标_计算工程量_确定各单位工程的施工期限和开、竣工日期_安排各单位工程的搭接关系_编写施工总进度计划说明书。

(1)收集编制依据。其内容前文已经说过。收集的方法是：施工合同和工期定额都不难得到。施工进度目标中的合同工期可从合同中得到；指令工期由企业法定代表人或项目经理确定。施工部署与主要工程施工方案可从施工项目管理实施规划中得到。有关技术经济资料除设计文件外，其余可进行调研、现场勘察及从档案资料中得到。

(2)确定进度控制目标。一般说来，合同工期不应是施工总进度计划的工期目标，指令工期也不一定肯定是计划的工期目标。应在充分研究经营策略的前提下，确定一个既能把握实现合同工期，又可实现指令工期，比这两种工期更积极可靠(更短)的工期作为编制施工总进度计划，从而确定作为进度控制目标的工期。

(3)计算工程量。施工总进度计划的工程量一般综合性较大。大到按栋号建筑面积(m²)，小到按分部工程确定工程量(如结构吊装的立方米数)。因此，既可利用工程量清单(招标文件中的)，又可利用施工图预算或报价表中的工程量，也可以由编制计划者自算。

(4)确定各单位工程的施工期限和开、竣工日期。这项内容在投标书中已

经具备，编制施工总进度计划时可套用，又可加以调整(调短施工期限)，由施工总进度计划编制人员酌定，但要与“施工总进度计划表”一致。(5)安排各单位工程的搭接关系。各单位工程的搭接关系以组织关系为主，主要是考虑资源平衡的需要。也有少量工艺关系，如设备安装工程与土建工程之间的关系等。在安排搭接关系时必须认真考虑这两种关系的合理性。(6)编写施工进度计划说明书。该说明书应包含以下内容：本施工总进度计划安排的总工期；该总工期与合同工期和指令工期的比较，得出工期提前率；各单位工程的工期、开工日期、竣工日期与合同约定的比较及分析；高峰人数、平均人数及劳动力不均衡系数；本施工总进度计划的优点和存在的问题；执行本计划的重点和措施；有关责任的分配；其他。

二、单位工程施工进度计划的编制

对于大的施工项目，单位工程施工进度计划必然与施工总进度计划有关，小施工项目的单位工程施工进度计划则可能是无关的。有时单位工程施工进度计划的编制对象是单体工程或单项工程。以下所说单位工程施工进度计划的编制和应用原理适用于上述三类对象。

1. 单位工程施工进度计划的编制依据

《规范》第7.2.4条规定，单位工程施工进度计划宜依据下列资料编制：“项目管理目标责任书”，施工总进度计划，施工方案，主要材料和设备的供应能力，施工人员的技术素质及劳动效率，施工现场条件、气候条件、环境条件，已建成的同类工程的实际进度及经济指标。现择要分述如下。

100Test 下载
频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com