

建设工程项目管理规范第4章 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_BB_BA_E8_AE_BE_E5_B7_A5_E7_c41_65708.htm 第4章 项目管理规划

4.1 一般规定 第4.1.1条 项目管理规划应分为项目管理规划大纲和项目管理实施规划. 第4.1.2条 当承包人以编制施工组织设计代替项目管理规划时,施工组织设计应满足项目管理规划的要求.

4.2 项目管理规划大纲 第4.2.1条 项目管理规划大纲应由企业管理层依据下列资料编制: 1.招标文件及发包人对招标文件的解释. 2.企业管理层对招标文件的分析研究结果. 3.工程现场情况. 4.发包人提供的信息的资料. 5.有关市场信息. 6.企业法定代表人的投标决策意见. 第4.2.2条 项目管理规划大纲应包括下列内容:

1.项目概况. 2.项目实施条件分析. 3.项目投标活动及签订施工合同的策略. 4.项目管理目标. 5.项目组织结构. 6.质量目标和施工总进度计划. 7.质量目标和施工方案. 8.成本目标. 9.项目风险预测和安全目标. 10.项目现场管理和施工平面图. 11.投标和签订施工合同. 12.文明施工及环境保护.

4.3 项目管理实施规划 第4.3.1条 项目管理实施规划必须由项目经理组织项目经理部在工程开工之前编制完成. 第4.3.2条 项目管理实施规划应依据下列资料编制: 1.项目管理规划大纲. 2."项目管理目标责任书". 3.施工合同. 第4.3.3条 项目管理实施规划应包括下列内容:

1.工程概况. 2.施工部署. 3.施工方案. 4.施工进度计划. 5.资源供应计划. 6.施工准备工作计划. 7.施工平面图. 8.技术组织措施计划. 9.项目风险管理. 10.信息管理. 11.技术经济指标分析.

第4.3.4条 编制项目管理实施规划应遵循下列程序: 1.对施工合同和施工条件进行分析. 2.对项目管理目标责任书进行分析. 3.

编写目录及框架. 4.分工编写. 5.汇总协调. 6.统一审查. 7.修改定稿. 8.报批.

第4.3.5条 工程概况应包括下列内容: 1.工程特点. 2.建设地点及环境特征. 3.施工条件. 4.项目管理特点及总体要求.

第4.3.6条 施工部署应包括下列内容: 1.项目的质量,进长成本及安全目标. 2.拟投入的最高人数和平均人数. 3.分包计划,劳动力使用计划,材料供应计划,机械设备供应计划. 4.施工程序. 5.项目管理总体安排.

第4.3.7条 施工包括下列内容: 1.施工流向和施工顺序. 2.施工阶段划分. 3.施工方法和施工机械选择. 4.安全施工设计. 5.环境保护内容及方法.

第4.3.8条 施工进度计划应包括:施工总进度计划位工程施工进度计划.

第4.3.9条 资源需求计划应包括下列内容: 1.劳动力需求计划. 2.主要材料和周转材料需求计划. 3.机械设备需求计划. 4.预制品订货和需求计划. 5.大型工具,器具需求计划.

第4.3.10条 施工准备工作计划应包括下列内容: 1.施工准备工作组织及时间安排. 2.技术准备及编制质量计划. 3.施工现场准备. 7.作业对伍和管理人员的准备. 5.物资准备. 6.资产准备.

第4.3.11条 施工平面图应包括下列内容. 1.施工平面图说明. 2.施工平面图. 3.施工平面图管理计划. 施工平面图应按现行制图标准和制度要求进行绘制.

第4.3.12条 施工技术组织措施计划包括下列内容" 1.保证进度目标的措施. 2.保证质量目标的措施. 3.保证安全目标的措施. 4.保证成本目标的措施. 5.保证季节施工的措施. 6.保证环境的措施. 7.文明施工措施. 各项措施应包括技术措施,组织措施,经济措施及合同措施.

第4.3.13条 项目风险管理规划应包括以下内容: 1.风险因素识别一览表. 2.风险可能出现的概率扩损失值估计. 3.风险管理重点. 4.风险防范对策. 5.风险管理责任.

第4.3.14条 项目信息管理规划应包括下列内容: 1.与项目组织相适应的信息流通系统.

2.信息中心的建立规划. 3.项目管理软件的选择与使用规划. 4.信息管理实施规划. 第4.3.15条 技术经济指标的计算与分析应包括下列内容: 1.规划的指标. 2.规划指标水平高低的分析和评价. 3.实施难点和对策. 第4.3.16条 项目管理实施规划的管理应符合下列规定: 1.项目管理实施规划应经会审后,由项目经理签字并报企业主管领导人审批. 2.当监理单位对项目管理实施规划应按专业和子项目进行交底,落实执地责任. 3.当监理单位对项目管理实施规划有异议时,经协商后可由项目经理主持修改. 4.执行项目管理实施规划过程中应进行检查和调整. 5.项目管理结束后,必须对项目管理实施规划的编制,执行的经验和问题进行总结分析,并归档保存. 100Test 下载频道开通, 各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com