

项目管理在电力工程中的成功实践 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_65733.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65733.htm) Abstract: This paper

describes the application of the latest project management methodologies in the 10KV Electricity Supply Project for the "Luoyang-Sanmenxia-Linbao" Highway in all the phases of the project: including project design and planning, implementation, monitoring, evaluation and handover. The management methodologies emphasised the implement-able planning, comprehensiveness, predictability, uncertainty, systematisation, science-based and high efficiency. The paper highlights the necessity and effectiveness of project management methodologies in electricity supply projects. Key words: highway, electricity, project,

management methodologies. 摘要：“洛三灵”高速公路10KV供电工程在竞标策划、筹划组织、重点控制、成功验收的全过程应用项目管理方法，注重工程管理中的计划性、严密性、预见性、随机性、系统性、科学性以及高度有效性；阐明了项目管理在电力工程应用的必要性和有效性。关键词：高速公路；电力；项目；管理“洛三灵”项目概况：1998年，长达135公里的洛阳 - 三门峡的高速公路开工兴建，随之，长达70公里的三门峡 - 灵宝高速公路也动工兴建，这就是洛三灵高速公路。这是一项横穿豫西崇山峻岭的宏伟公路建设工程。2001年，随着洛三灵高速公路主体工程的基本完成，各项配套工程也进入后期程序。在这条洛三灵高速公路上，有三门峡高速公路管理分局，有三门峡、义昌和灵宝三个服务

区，有渑池养护工区和三门峡市西机械化养护工区，还有豫陕省界、阌底、阌东、函谷关、峡西、峡东、观音堂、渑池、义马等九处收费站。这14处站区的10KV供电工程的设计、监理、施工和管理还没有落实，因此，成为洛三灵高速公路后期建设的重点。

一、竞标中标、承揽工程10KV供电工程的难度，不仅在于它需要高精尖的现代化电气设备和技术管理，而且还在于它要求从施工方案的出台，施工图纸设计，施工队伍的确定，线路架设、电缆埋设、设备订货，安装调试的完成时间只有四个月。为按期、优质完成这样艰巨的供电工程，三门峡高速公路建设指挥部和市政府决定面向全社会公开招标。一时间，各地的电力建安企业纷纷涌到三门峡投标。三门峡市电力设备维修（安装）市场管理办公室（简称市管办），在三门峡市电业局的大力支持下也参加了这一竞标活动。

二、筹划管理，组织建设伟大的实践，必须依靠先进科学的理论来指导。拿到项目后，我翻阅、咨询了工程“项目管理”方面有关的资料信息，在这些理论的指导下，我们选定事业部制的管理模式。这种模式对企业内部来讲是一个职能部门，对外享有相对独立的经营权，事业部下设项目经理部，项目经理部可根据授权程度直接对业主负责。该组织形式不仅有利于延伸企业的经营职能，扩大企业的经营业务，便于开拓企业的业务领域，还有利于迅速适应环境变化以加强项目管理，更好地为业主服务。上级领导同意我们的选择。

三、重点环节、重点控制

1、抓好主要设备材料的采购

供应设备材料的质量是工程质量的关键，为保证产品质量，便于今后的运行维护，同时降低工程成本，我们按照社会主义市场经济的原则，组织了主要设备和材料的统一招标。并

按照《河南省供（用）电设备安装维修招投标规定》和三招字（1999）第10号“关于重新编制《三门峡市建设工程施工材料投标评标管理办法和定标规则》，参照城（农）网改造材料、设备招标办法，拟定了设备材料招标采购实施办法和基本程序，对前来投标的生产企业的资质、设备材料入网证进行了审查，组织了招标会议，选定了生产厂家，在这次招标会上各施工单位分别与设备生产厂家签订了供货合同，规定由市管办项目部监章付款，确保施工单位使用中标厂家的产品。

2、抓好施工进度，确保如期交工在施工进度控制方面，采取的主要方法是现场检查、电话汇报、对比、通报、指导、激励。检查就是组织施工过程中检查；对比就是与计划进度对比，各施工单位进度对比，对行动迟缓的单位，给予通报批评、处罚、对安排不当的，给予指导，对进度快，提前竣工的单位通报表扬，最终将根据综合考评情况给予表彰。××××电业公司和××××公司因进度慢，被先后通报批评三次。另外三个单位提前竣工，已经给予通报表扬。

3、抓好施工工艺和施工质量施工工艺和施工质量，代表了施工单位的形象，显示了单位的技术实力和管理水平。为此，工程工艺和质量，也是我们项目部重点控制的重点环节之一。在此方面，我们重点抓好中间抽查和对监理单位的监督要求监理单位报送《监理规划》和《工程监理实施细则》及监理月报，对其设置的质量控制点和监理人员、事前、事中、事后质量控制措施，进行了详细审查，并提出了改进建议，在中间抽查中对监理人员责任心不强的，对发现问题的项目施工单位及时指出，限期纠正，并通报。其次是抓好竣工验收关，对竣工验收中发现的缺陷要求及时处理，否则不予结

算。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)