

项目质量管理的主要内容 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E8_B4_A8_E9_c41_65735.htm (一)决策阶段的质量管理

此阶段质量管理的主要内容是在广泛搜集资料、调查研究的基础上研究、分析、比较，决定项目的可行性和最佳方案。

(二)施工前的质量管理 施工前的质量管理的主要内容是：

1. 对施工队伍的资质进行重新的审查，包括各个分包商的资质的审查。如果发现施工单位与投标时的情况不符，必须采取有效措施予以纠正。 2. 对所有的合同和技术文件、报告进行详细的审阅。如图纸是否完备，有无错漏空缺，各个设计文件之间有无矛盾之处，技术标准是否齐全等等。应该重点审查的技术文件除合同以外，主要包括：(1)审核有关单位的技术资质证明文件；(2)审核开工报告，并经现场核实；(3)审核施工方案、施工组织设计和技术措施；(4)审核有关材料、半成品的质量检验报告；(5)审核反映工序质量的统计资料；(6)审核设计变更、图纸修改和技术核定书；(7)审核有关质量问题的处理报告；(8)审核有关应用新工艺、新材料、新技术、新结构的技术鉴定书；(9)审核有关工序交接检查，分项、分部工程质量检查报告；(10)审核并签署现场有关技术签证、文件等。 3. 配备检测实验手段、设备和仪器，审查合同中关于检验的方法、标准、次数和取样的规定。 4. 审阅进度计划和施工方案。 5. 对施工中将要采取的新技术、新材料、新工艺进行审核，核查鉴定书和实验报告。 6. 对材料和工程设备的采购进行检查，检查采购是否符合规定的要求。 7. 协助完善质量保证体系。 8. 对工地各方面负责

人和主要的施工机械进行进一步的审核。 9. 做好设计技术交底，明确工程各个部分的质量要求。 10. 准备好简历、质量管理表格。 11. 准备好担保和保险工作。 12. 签发动员预付款支付证书。 13. 全面检查开工条件。 (三)施工过程中的质量管理

1. 工序质量控制 包括施工操作质量和施工技术管理质量。 (1)确定工程质量控制的流程； (2)主动控制工序活动条件，主要指影响工序质量的因素； (3)及时检查工序质量，提出对后续工作的要求和措施； (4)设置工序质量的控制点。

2. 设置质量控制点 对技术要求高，施工难度大的某个工序或环节，设置技术和监理的重点，重点控制操作人员、材料、设备、施工工艺等；针对质量通病或容易产生不合格产品的工序，提前制定有效的措施，重点控制；对于新工艺、新材料、新技术也需要特别引起重视。

3. 工程质量的预控

4. 质量检查 包括操作者的自检，班组内互检，各个工序之间的交接检查；施工员的检查和质检员的巡视检查；监理和政府质检部门的检查。具体包括： (1)装饰材料、半成品、构配件、设备的质量检查，并检查相应的合格证、质量保证书和实验报告； (2)分项工程施工前的预检； (3)施工操作质量检查，隐蔽工程的质量检查； (4)分项分部工程的质检验收； (5)单位工程的质检验收； (6)成品保护质量检查。

5. 成品保护 (1)合理安排施工顺序，避免破坏已有产品； (2)采用适当的保护措施； (3)加强成品保护的检查工作。

6. 交工技术资料 主要包括以下的文件：材料和产品出厂合格证或者检验证明，设备维修证明；施工记录；隐蔽工程验收记录；设计变更，技术核定，技术洽商；水、暖、电、声讯、设备的安装记录；质检报告；竣工图，竣工验收表等。

7. 质量事故处

理一般质量事故由总监理工程师组织进行事故分析，并责成有关单位提出解决办法。重大质量事故，须报告业主、监理主管部门和有关单位，由各方共同解决。(四)工程完成后的质量管理按合同的要求进行竣工检验，检查未完成的工作和缺陷，及时解决质量问题。制作竣工图和竣工资料。维修期内负责相应的维修责任。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com