

工程制造成本的控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_88_B6_E9_c41_65766.htm 工程制造成本是指工程本身实际消耗的人工、材料和机械三大费用的总和，是构成整个工程造价的基础，加强对工程制造成本的控制，可以有效地降低工程的实际成本，提高企业的经济效益。

一、人工成本的控制 目前，建筑业普遍采用的施工项目管理方式主要有两种。一种是承包主体完全将工程分包给外地劳务队伍的项目管理方式；再一种是承包主体只将工程的人工费用部分分包给外地劳务队伍的项目管理方式。不论是哪种形式的项目管理方式，人工成本的控制不外乎以下几个方面。（一）选用管理水平和施工技术水平比较好的施工队伍，确保有效用工。（二）制定一个科学、合理的施工方案，减少无效用工。（三）合理界定定额内用工和定额外用工，保证定额内工日，完成定额内任务。（四）大量采用新材料、新技术、新工艺，提高劳动效率。（五）以承包人工工日来确定人工费的项目管理方式，工资单价应控制在造价信息颁的单价范围内，并采用招标竞争的形式，择优选用劳务队伍。

二、机械成本的控制 根据现行概预算定额编制原则的规定，工程的机械费用一般均按租赁制纳入定额内。不管是租赁的机械，还是自购的机械，工程造价所包含的机械费用始终是一个定数，越过了，企业自己负担，节省了便转变成企业利润，因此对于机械费用的支出，应在“确保不赔，稍有赢余”的前提下，积极地进行机械成本的控制。（一）认真分析、界定定额基价内水平运输机械费用的支出范围。（二）明确其他

直接费中垂直运输机械费用的支出范围。（三）在工程造价信息的价格标准和机械台班定额标准的基础上，结合市场行情，确定合理的机械租赁价格。对机械的租赁同样可以通过招标竞争的形式，择优选用。（四）最大限度发挥机械的使用率，防止机械闲置或机械工作任务不饱满。（五）通过各种有效的途径，最大限度地缩短，从而缩短机械的使用周期，降低机械租赁的成本支出。（六）保管、维护好租赁来的机械，防止毁损，避免赔偿。

三、材料成本的控制

工程制造成本控制，关键在于材料成本的控制。对于施工企业来说，它所创造的产品，便是交给顾客的工程，而在创造这一产品的过程中，材料的消耗占了整个工程制造成本的65%左右。因此，加强材料成本的控制是提高工程施工利润最有效、最直接的一项工作手段。下面从材料的采购成本和材料的消耗成本两个方面的控制进行详细的分析和阐述。

（一）材料采购成本的控制

材料从采购 运输 入库（或供到现场）这一连续工作过程是材料采购成本发生并形成的过程。这一过程的成本控制主要是对材料的价格、质量、数量三个主要因素进行控制，所采购的材料只有质优、价廉、量足，反映出来的采购成本才是最佳的材料采购成本，为此，可以从以下几个环节对材料的采购成本进行控制。

第一、按照工程的材料实际需用量，制定详细、准确的材料采购计划，最大限度地控制材料采购费用的支出，避免材料因采购量与实际使用量出入悬殊而千万不必要的浪费。

第二、对工程主要材料的采购采用招标方式，公开采购。在满足质量要求的前提下，所要采购材料的标底采购价应控制在造价信息价的最高限价的下限以内，采购价控制地越低，材料的采购成本便越小。

第三、材料的采购尽可能从厂家或厂家代理商手里直接采购，不是在迫不得已的情况下一般不要从中间商手里采购材料。

第四、材料保管人员在材料进场时，一定要认真核实实际进场材料的质量和数量是否与所要采购的材料相一致，特别是大体积的灰、砂、石之类的材料，质量和数量均不易核准，这就要求材料保管人员必须具备一定的专业素质，熟练掌握相关的材料知识。

(二) 材料消耗成本的控制

材料消耗成本的控制主要由项目经理部的管理人员和现场的施工人员共同参与，密切配合，才能完成对材料消耗成本的控制。下面从三个连续的工作过程，来分析如何对材料的消耗成本进行控制：

第一、编制施工预算，做出材料分析，确定材料的定额需要量。工程开工之前，必须编制出该工程的总施工预算（时间不充分时可根据施工组织设计，编制阶段性施工预算），然后对总施工预算（或阶段性施工预算）作材料分析，确定材料的定额总需要量（或阶段性需要量）。一般情况下，无论是材料的采购，还是材料的消耗，工程情况下，无论是材料的采购，还是材料的消耗，工程主要材料的最大消耗量必须控制在施工预算所分析出来的定额总需要量内。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com