

水库工程施工质量管理与控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B0\\_B4\\_E5\\_BA\\_93\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_65771.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B0_B4_E5_BA_93_E5_B7_A5_E7_c41_65771.htm) 1、工程概况 xx水库是一座以灌溉为主，兼有城市供水、防洪、发电、旅游、改善生态环境等综合效益于一体的中型水利工程。该工程控制集雨面积149.5平方公里，水库总库容3360万方，主要工程项目有拦河坝、导流(放空)洞、溢洪道、发电厂、渠系工程、水厂等。拦河坝设计坝型为钢筋混凝土面板碾压堆石坝，坝高53m，溢洪道泄流方式为有闸控制的河岸式正堰溢洪泄流，设计最大下泄流量1033m<sup>3</sup>/s，发电厂新增装机2×1250KW、改造装机2×400KW，渠系工程总长50.8km，设计灌面11.43万亩，其中左干渠引水隧道全长17.68km，配套\*\*水厂工程设计供水20万吨/日，其中一期工程完成10万吨，可解决城市50~70万人的饮用水问题。

2、质量管理体系 xx水库工程建设实行“三项制度”改革的管理制度：推行项目法人责任制、实行招标投标制、落实建设监理制。围绕这一管理模式，业主及参建各方组建了质量管理组织机构，建立了各项质量管理制度，逐步健全了质量保证体系。

2.1 质量管理机构 为了加强xx水库工程的建设质量管理，工程参建各方都成立了相应的质量保证体系。

2.1.1 项目法人的质量检查体系 xx水库的项目法人(业主)是xx水资源开发有限公司，公司实行了总经理负责制，成立了“工程指挥部”，工程指挥部针对该工程施工点多、面广、战线长的情况，分别在枢纽区、渠系集中点及\*\*水厂设立了办公点，负责设计、施工、监理及业主各部门在施工现场的组织、协调工作。业主在质量技术管理上

明确实行总工程师负责制，成立了在总工程师领导下的“总工办”，具体负责工程技术、质量工程，总工程师代表业主对工程的质量管理技术上进行决策。工程指挥部下设有工程处、移民处、财务处，配备有水工、土建、地质、测量、预算、试验等专业人员，代表业主履行本项目合同甲方的职责。全体现场人员协助监理对工程进行“全天候、全方位、全过程”的检查，从而使工程施工始终处于受控状态。

2.1.2 监理单位的质量控制体系 xx公司根据工程涉及专业多的特点，采用委托方式分别委托符合资质要求、监理信誉好的xx咨询中心重庆分部和xx水工业技术有限公司为监理单位，监理单位分别在xx水库枢纽区、\*\*水厂成立了监理部，实行总监理工程师负责制，在业主授权范围内，按合同规定对工程建设过程中的设计和施工质量负有监督、控制的责任，并向业主负责。监理部配备有水工、土建、机电、测量、质量、安全等专职或兼职监理工程师14人。各监理工程师为了强化现场的管理，都把各标工程项目层层分解、责任到人，对重要工序采用旁站的办法跟踪检查、签证把关。

2.1.3 施工单位的质量保证体系 各主要施工承包单位按照合同规定和监理工程师的要求，实行项目经理负责制，建立了以质量经理为中心、各工区工长分工负责、现场质量监控与职能部门监督相结合的全天候24小时双重质量监督控制的质量保证体系。

2.1.4 主管部门的质量监督体系 xx区水电局作为业务主管部门，在xx水库成立了工程项目质量监督站，配备工作人员7名，行使政府对工程质量的监督权，通过质量监督使质量管理措施进一步完善，工程质量得以保证。通过在工地现场设立的常设机构，对工程实行质量监督，参与工程建设的全过程，参与各

阶段工程验收，同时对质量问题的处理实施监督。

## 2.2 质量管理办法

为了确保工程质量，加强施工质量管理工作，监理部在业主的帮助下制定了《工程质量管理实施细则》。这些细则主要规定了质量评定及验收依据，单位工程、分部工程、单位工程的划分，工程质量评定，施工阶段质量检查等条款，又根据《水利水电基本建设工程施工质量检查规程》有关精神和xx水库工程施工特点，特制订了施工质量检查制度。业主为了加强工程竣工验收工作，根据《水利水电施工验收规程》和《建筑工程施工及验收规范》，制订了《xx水库及配套\*\*水厂竣工验收实施办法》。

## 3、工程质量控制

### xx水库工程

实行全方位、全过程的质量体系，包括设计、设备采购、原材料供应及施工过程的质量控制等方面。

### 3.1 工程设计质量控制

xx水库工程的设计采用委托方式选择xx水电建筑勘测设计研究院为枢纽区及渠系工程的设计单位、选择中国市政工程xx设计研究院为\*\*水厂的设计单位，通过设计合同明确了设计单位的责任、权利和义务，规范设计行为。设计单位内部建立了完善的质量管理体系，包括设计工作流程，设计文件审核、工作标准、设计文件发布规定等。为保证工程设计质量，设计单位派出现场设计代表，做好技术交底和技术服务工作，并根据施工现场的具体情况及时调整、变更或优化设计方案。当发生与国家审定的初设有得大变更的坝型改变时，由业主组织设计单位编制相应的文件报重庆市计委审查批准，重要设计变更由业主总工办组织各方审查批准，一般设计变更由监理审查后报总工批准。对设计单位提交的设计文件，先由业主总工审核后交监理审查，不经监理工程师审查批准的图纸，不能交付施工。

100Test 下载频道开通，各

类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)