

建筑工程应认真恪守的“十项管理制度” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_AD\\_91\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_c41\\_65817.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E5_B7_A5_E7_c41_65817.htm)

建筑工程质量、造价、进度，是衡量施工管理水平的基本要素，如何实现建筑工程质量优、造价低、工期短、见效快呢？笔者通过耳闻目睹的事例，并结合最近几年的具体工作实践，经过多次调查研究和反复论证，总结出了建筑工程在施工管理过程中，有关人员必须认真恪守的“十项管理制度”，其内容如下：一、在选择施工队伍时，必须恪守“六看一回访”制度。即看施工企业的审批手续；看人员技术力量；看施工机械设备；看财力和物力状况；看信誉程度；看领导管理水平。回访已竣工的建筑工程交付使用后的有关情况。在此基础上公开选聘最佳的施工队伍。二、恪守实行工程师责任制。对建筑工程的土建、水、暖、电的管理，从开工到竣工都实行工程师责任制，以确保工作的连续性。三、恪守工程例会制度。每周日晚上召开工程例会，听取责任工程师对施工进度、下一步施工安排等有关情况的汇报，针对存在的问题进行及时研究与协调，以确保工程顺利进展。四、恪守工程联检制度。每月底由建房单位的主管领导和施工队负责人及用户代表组成工程联检组，并由各施工点责任工程师参加，对所管辖的建筑工程进展情况、施工质量、进行联检，及时纠正发现的问题，并推广好的做法，强调一次性完成施工任务的达标率。五、恪守建筑材料的检验制度。建筑工程的主体是由建筑材料构成的，它的质量好坏直接影响到整个工程的质量和造价，工程管理人员应认真把好建筑材料的质量关。对施工

单位自购的材料和半成品，应严格按照质量标准检查验收，不合格的建材一律不准使用。

六、恪守工程验收制度。每一项建筑工程自开工到交付使用前，一定要进行初、中、终三次验收，缺一不可。特别是试水、试电、试暖一定都要全负荷检验，切实对业主的住房安全负责。

七、恪守工程决算制度。工程决算通常采取包工包料的费用大包干办法，还要根据工程变更情况和工程质量及施工进度等，按照施工合同的奖惩条款进行认真地决算，并将决算情况向有关人员公布。

八、恪守工程回访制度。工程决算时，要留建筑工程总造价的20%作为包修金，两年内工程出现质量问题则用此款维修。没有发现问题的，则到期后将此经费再付给施工队。

九、恪守工程资料整理归档制度。工程竣工后，由责任工程师将工程图纸资料及时归集，而后整理存档，以备交接后查用。

十、恪守工程总结讲评制度。根据工程质量、造价、进度，对每项单元工程作出评诂，被评为优质工程的，给责任工程师或施工队以适当的物质奖励；被评为不合格的工程，对责任工程师或施工队予以严肃的处罚，并限期整改，真正做到奖优罚劣，奖惩严明。以此激发有关人员的责任心，调动他们的积极性和创造性，使每一项工程力争在建筑施工的全过程中，做到万无一失，确保建筑工程的施工质量，让用户放心，经得起历史的检验。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)