

浅谈施工阶段投资控制应抓住的几个重点 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_B0\\_88\\_E6\\_96\\_BD\\_E5\\_c41\\_65828.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E6_96_BD_E5_c41_65828.htm)

施工阶段投资控制是施工阶段工程监理三大控制目标之一，是监理工作的重要内容。由于施工阶段工期长，资金量大，设计变更更多，影响造价的因素也较多。笔者通过几个监理项目的投资控制实践认识到，监理工程师要做好施工阶段投资控制工作，就必须抓住以下几个重点环节。

- 1 熟悉施工合同中与造价有关的条款内容  
施工合同是办理工程结算、拨付工程款及处理索赔等的直接依据，合同的大多数条款都涉及造价。因此，监理工程师就应在工程开工前，充分熟悉施工合同中与造价有关的条款内容，做好投资事前控制。我们主要应熟悉以下条款内容：承包范围、工期、合同价以及调整的条件和方式、材料供应情况、结算方式、工程款拨付和违约处理等。熟悉以上合同内容，就能做到心中有数，控制投资有理有据。
- 2 严格审批施工组织设计及优化施工方案  
工程开工前监理工程师就应审批施工单位报送的施工组织设计，并经业主确认。施工单位就是依据审批的施工组织设计来安排施工并据此取得其合同价款的。如果监理工程师同意此施工组织设计，则在按此施工组织设计进行的施工过程中，就要求业主能及时履行义务，否则就会引起施工单位的索赔。除严格审批施工组织设计外，也要对施工单位报送的各阶段的施工方案做好优化工作，这也是控制工程造价的有效方法。因为施工方案不同，工期就会不同，所需机具也不同，因而发生的费用也会不同。因此，监理工程师应以合同工期为依据，联系工程的规模、性

质、复杂程度、现场条件、装备情况和人员素质等因素，综合考虑，提出技术上先进、工艺上合理、组织上精干的施工方案，力求降低工程造价。

3 严把设备、材料价格关 设备费、材料费在工程建设项目投资中约占总投资的70%左右，是工程直接费的主要组成部分，其价格的高低将直接影响工程造价的大小。因此，监理工程师在投资控制过程中，必须把好设备、材料价格关。首先，要引入竞争机制，创造竞争条件，开展设备、材料的招标投标工作，保证产品质量，降低工程造价；其次，对设备、材料价格实行动态管理，了解市场中各种材料的价格，及时掌握其变动情况，建立设备、材料价格信息网；再次，协助业主选择设备、材料，或审批施工单位报送的设备、材料价格，把好价格关降低工程造价。

4 把握好工程进度款支付 工程进度付款是业主按工程承包合同有关条款规定，支付给施工单位的合格工程产品的价款，它是工程项目竣工结算前工程款支付的最主要方式。工程进度付款的依据是监理工程师签署的工程量签单和产品质量检验合格证。监理工程师在控制拨款时，首先要对工程计量进行审核，只有质量合格的项目才允许计量，对不合格项目及由于施工单位原因造成的增加项目则不予计量。另外要注意抵扣的各种款项，如备料款、甲方供料款等。最后按合同规定的付款比例进行付款。这一阶段的投资控制也是很重要的。比如，工程款超付工程进度，就会占用业主资金，降低投资效益；工程款给的不足或拖欠，就会影响工程的进度和质量，影响施工单位的效益。只有把握好工程进度付款，才能保证工程投资不失控，才能保证工程质量，也才能保证工程进度目标的实现。

5 严格控制工程变更 工程变更一般包括设计

图纸、施工次序、施工时间的变更，工程数量的变动，技术规范的变更以及合同条件的修改。工程变更可由施工单位或设计单位提出，也可由业主、监理工程师提出。但不管是谁提出的都必须要有变更的依据，变更的工程量清单和变更的估价，并遵循一定程序进行规范操作。首先，施工前应对施工图纸进行会审，及时发现设计中的错误，避免施工过程中进行修改，造成不必要的浪费；其次，对设计及业主提出的每一项工程变更，都要进行经济核算，计算出需追加或减少的投资，向业主提出是否需作变更的建议；再次，完善工程变更的现场签证手续，在工程变更隐蔽前，必须经监理、业主及施工三方会签，力求做到所签证内容、工程量与现场变更情况一致，这样操作也可避免工程竣工结算纠纷；最后，严格审核变更价款，包括工程计量及变更单价的审核，通过额外工程量签证及其单价审核，来正确合理的确定额外工程量和造价，避免施工方采取多报、虚报来增加工程投资。

### 6 正确处理索赔

索赔的种类很多，通常按索赔发生的原因分类，诸如工程变更引起的索赔；图纸错误引起的索赔；业主拖期付款引起的索赔等。在工程施工中，如果出现了合同内容之外的自然因素、社会因素、业主因素等，引起工程发生事故或拖延工期，就会有許多合同外的经济签证及费用索赔发生。监理工程师在处理这些索赔时，必须以承包合同、有关法律和法规为依据，站在客观公正的立场上认真审查索赔要求的正当性，然后审查其取费的合理性，准确地确定索赔费用。

### 7 认真审核竣工结算

施工阶段投资控制的最后一个环节就是审核竣工结算。工程竣工后监理工程师应将涉及工程价款的有关资料进行分类，收集整理，包括招标文件、承包合同、

设计图纸、设计变更及工程签证等资料。将资料进行系统的整理，理顺关系，以便结算的审核和向审计部门提供详细的竣工结算资料。在审核中应严格按照合同中的有关条款执行，如合同价款的调整条件、调整方式、结算方法等。审核后，监理工程师应提出自己的意见和建议以供业主及审计部门作最终审核。实践证明，要做好施工阶段的投资控制，取得良好的投资效益，就要对影响施工阶段投资控制的各个环节进行把关，尤其是抓住以上几个重点环节，进行事前、事中和事后的全过程控制，施工阶段的投资控制就能取得事半功倍的效果。效益，就要对影响施工阶段投资控制的各个环节进行把关，尤其是抓住以上几个重点环节，进行事前、事中和事后的全过程控制，施工阶段的投资控制就能取得事半功倍的效果。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)