

施工企业面临的风险分析与对策思考 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E4_BC_81_E4_c41_65833.htm

企业作为市场的主体，风险无处不在。特别是在市场经济体制逐步规范和完善的过程中，加强风险的预防和控制，减少和避免风险损失，是现代企业管理的重要内容。

一、主要风险

1、参与市场竞争的订单风险 随着我国加入WTO、国内国外市场一体化，施工企业面临的对手不仅仅是国内的，还有众多实力雄厚的国际建筑承包商。这将使竞争本来就十分激烈的国内建筑市场雪上加霜。同时，随着国内市场的逐步规范，原有的地区和行业保护被彻底打破，企业跨地区、跨行业流动并承揽任务将进一步加剧市场竞争的白热化。表面上看市场大了、投资增了，实际上是竞争越来越激烈、承揽任务越来越艰难。尤其是与国外企业相比，无论从整体实力，还是技术水平、管理能力等方面，我们都逊人一筹，很难与之抗衡。特别是一些国有大中型施工企业与行业、地区主管部门脱钩后，将完全靠自己市场中搏杀、生存和发展，如果没有足够的任务订单作保证，企业生死存亡将受到严峻考验。

2、低报价中标的效益风险 工程投标的竞争，很大程度上取决于价格的竞争。由于竞争的日趋激烈，许多施工企业在投标中，不管投资多少、规模大小、施工难易、利润肥瘦等因素，到处撒网，四面出击。为了中标，不惜花血本、走关系、摸标底，竞相压低报价，对成本、利润缺乏科学、缜密的分析和预测，隐含了一些不可见的让利因素，低报价中标使企业不得已而为之。施工企业让利的平均幅度高出工程造价的10%以上，有的

甚至降到40%多。加之一些中介机构提取中介费的比例一般在2-5%，使项目油水几乎榨干。有的企业抱着“只要能中标”的思想，饥不择食，把获利的希望寄托在变更索赔上。还有一些资金不到位、手续不齐全的垫资项目等，企业的效益更是无法保证。如果企业在管理上再存在漏洞，不能很好地消化投标时的让利因素，势必出现亏损的风险。

3、履行合同承诺的信誉风险

市场经济的本质特征是依法经营、履约经营。工程一旦中标，合同一经签订，施工企业作为合同的主体，必须全面履行合同条款，兑现对业主的承诺。但由于多方面的原因，施工企业履约的难度越来越大。比如，在工期上，因工程款拨付不及时、征地拆迁不到位、驻地群众干扰施工等，影响总体工期目标，即便不是施工企业的责任，业主也会出示“黄牌”甚至“红牌”，使企业信誉受损。在质量创优上，如今的质量是标准越来越高，要求越来越严，企业也把创信誉建立在出精品、名牌上，但在没有实行优质优价管理的情况下，使本来就“油水”不大的项目难有更多的投入实现创优目标；甚至可能由于甲方指定分包商、材料供应商而造成的质量缺陷，施工企业却面临巨额的质量等级违约处罚。有的业主规定中标单位必须在开工前提前打入数额极大的保证金（有的高达中标价的50%），使施工单位的履约风险更大。还有一些高、难、新、尖工程，特别是对周边建筑物和人生安全具有重大影响的项目，如果缺乏强有力的技术支持而出现闪失，就会惹出捅天大祸。信誉就象是企业的命根子，如果出现问题，企业苦心经营多年的品牌将会毁于一旦，蒙受不可估量的损失。

4、结算不及时的诉讼风险

工程完工后，对施工企业报送的结算清单，有的建设单位由

于投资不足或投资超预算，不履行合同条款，利用施工单位不敢诉诸法律的心理，采取各种方式故意拖延结算时间，以达到长期拖欠的目的。这样，对施工企业来说极有可能产生形成坏帐的风险。如果拿起法律武器讨个说法，因建设单位多为政府部门，官司的后果不言而喻。同时，这种拖欠还将导致施工企业对分包商和材料供应商的价款结算不能及时进行。而他们为追偿施工企业拖欠的分包工程款和材料价款，根本不会顾及建设单位是否拖欠，而是一纸诉状将施工企业推上被告席。其结果是施工企业“赔了夫人又折兵”，不但工程没赚钱，反而要从企业里拿钱替建设单位赔付工程款，而且这种诉讼还将危及企业的社会信誉。

5、提升企业经营层次的投资风险

作为现代施工企业，仅靠生产经营将很难有大的作为和发展，必须实行生产经营、资产经营和资本经营同时并举，提升企业的经营层次。但所有这些，都必须以投入为代价，以投资作保证。一些先进的大型设备如地铁施工用的盾构机、大吨位、大跨度架桥机、高速公路摊铺机等，每台价值几千万元。如果花巨资购买了又中不了标，企业就要承担设备闲置浪费的风险。在投资开发高新技术方面，有成果难以转化为现实生产力的风险；加快知识更新和人才培养的投入，要冒人才流失的风险。特别是我国加入世贸组织后，国外建筑承包商对国内企业人才的争夺，将使国内施工企业付出极其沉重的代价。在资本经营中，施工企业参与相关产业、公益事业和证券市场的投资等将成为必然，如果缺乏科学的分析和预测，决策失误，将有可能导致血本无归，使企业“元气”大伤。

6、股东的收益风险

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com