

建筑安全管理的PDCA循环 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E5_AE_89_E5_c41_65865.htm 长期以来，建筑业一直是各国职业安全事故率较高的工业部门之一。据有关统计资料显示，英国平均每周有1名建筑工人死亡，建筑事故所造成的直接和间接经济损失达项目成本的3%~6%；美国平均每天有2名建筑工人死亡，所造成的直接和间接经济损失高达项目成本的7.9%。据不完全统计我国每天死于建筑事故者有3人，我国虽然还没有有关建筑事故所造成经济损失的统计数据，但实际经济损失也不会低于其它国家。在竞争日趋激烈的建筑业市场上，这一比例已经超过了承包商的平均利润率(我国2000年建筑业产值利润率为1.5%)”由此可见安全问题已成为建筑业发展的巨大障碍。目前我国正在进行大规模的基本建设，2000年基本建设投资达到14820.10亿元，总从业人数达2110.66万，约占全国工业企业总从业人数的1/3”。与此同时，近年来重大恶性事故发生频繁，引起我国政府、社会各界和人民群众的普遍关注。落后的安全技术水平和安全管理水平已成为阻碍国家基本建设和社会快速发展的重要因素之一。建筑行业较差的安全管理状况导致了生产率降低、成本上升、工程质量水平降低、建设周期加长等。图1说明了建筑施工现场安全健康条件与建筑产品的质量水平、建筑业的整体形象以及建筑施工企业对高素质人员的吸引力之间的关系。吸引高素质的人才是整个建筑业发展的关键，建筑业的效益在很大程度上来自于施工现场，而建筑施工现场的诸多不安全因素及安全管理现状是建筑业乃至建筑施工

现场不能吸引高素质人才的主要原因之一。为了建筑业持续健康的发展，国内外很多学者从20世纪60~70年代就开始对建筑业的安全管理问题进行了大量、深入、细致的研究，结果表明，建筑事故的发生是多因素综合作用的结果，而且绝大部分事故与管理因素有关。从这个意义上讲，尽管安全技术是建筑安全生产的基本保证，但安全管理却是安全技术与安全规程实施的保证。本文将全面质量管理(TQM)中PDCA循环的方法运用于建筑安全管理，以期保证安全技术、安全规程、安全措施等在建筑企业中得以正确实施与贯彻，从而达到降低建筑业安全事故率、提高建筑企业效率、改变企业形象，吸引并留住高素质人才的目的。

一、全面质量管理的PDCA循环

全面质量管理(Total Quality Management, TQM)或全面质量控制(Total Quality Control, TQC)是已经得到普及的科学的质量管理方法。其实质是依靠全体员工对生产、经营、服务过程进行全方位的系统化管理，最大限度地改进产品、工作以及服务的质量水平，提高企业的经济效益。依据TQC(TQM)原理建立起来的PDCA(计划、实施、检查、处理)循环模式是企业质量管理中一种有效的工作方法。20世纪70年代以来，国际标准化组织(ISO)也把全面质量管理的PDCA循环引用为ISO9000质量管理 and 质量保证体系系列标准和ISO14000环境管理体系系列标准中通用的管理模式，而且PDCA循环也是职业安全卫生管理体系所采用的管理模式。如果将其有效地运用到建筑安全管理之中，将使建筑企业的安全管理工作由过去的“群众运动式管理”、“安全月、安全年式管理”转化为连续、动态循环式的过程管理，由此将大大强化企业全方位的、系统的安全管理工作，提高建筑

企业的安全管理水平。二、建筑安全管理的PDCA循环

2.1、安全决策阶段—计划(Plan)

该阶段包括企业制订某段具体时间如一年、一个季度、一个月的安全管理计划；分析建筑安装生产系统的安全现状；提出安全工作指标；编制安全措施计划四个方面。选定企业安全管理目标的依据主要是企业该时期的安全工作方针，上级有关部门对安全工作的指示、要求，以及企业当时的安全生产状况等。安全管理的目标一经选定就应成为企业该时期安全管理工作的主题。分析生产系统安全现状的目的主要是根据安全工作目标编制安全措施实施计划。在进行现状分析时，应从企业当时的安全生产形势和生产状况着手，通过与历史上最好阶段、一般阶段、最坏阶段以及与本企业具有可比性的其它企业的同类状况相比较，经过周密调查、细致分析和充分论证，确定出企业该段时间内具体的、可以量化的安全工作指标。在安全指标已经确立的基础上，通过运用关联图、因果图(鱼刺图)等工具对前期(一般为上一阶段)曾发生的事故(或隐患)进行分门别类的统计和汇总，找出导致事故(或隐患)发生的全部末端因素(可采取措施预防的因素)，进而运用排列图、“0~1”评分法等工具找出其中的主要影响因素，并在施工生产现场予以确认。在此基础上，依据主要影响因素，提出企业的总体安全措施计划内容，然后依据企业各部门的职能划分情况，将其逐层细化到职能部门、项目部、工程队、班组以及个人的职责范围内，并指定各自的负责人、检查人和完成期限，同时绘制出目标管理图。

2.2、计划实施阶段—实施(Do)

依据细化后的安全措施计划，企业中各有关部门和个人应层层负责、逐级落实，按照既定进度进行实施。在实施过程中，各部门、各

单位或个人可结合自身的工作实际，采取灵活多样的工作方式，也可在自身的工作范围内进行新的PDCA循环(该循环包含于企业的总的PDCA循环之中)。经过一定阶段的实施后，企业安全管理计划的总目标负责人应召集各分目标负责人，分析和汇总各部门的实施情况，以便对安全措施落实情况和下一阶段的实施进程进行分析、协调及修正，必要时还可组织有关部门对实施情况进行检查，最后确定出下一阶段的实施计划，通过几次反复循环直到所制订的目标最终全部完成。

2.3、效果检查阶段—检查(Check) 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com