

信息工程项目管理能力建设 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BF_A1_E6_81_AF_E5_B7_A5_E7_c41_65869.htm 一、关于信息工程项目

管理能力建设的理解 要真正发挥信息技术在工作中的作用，促进信息工程项目实施管理能力建设，就要对信息工程项目有关的概念，与传统工程项目管理的本质不同区分清楚。 1、何谓信息工程项目、管理、能力和建设？信息工程项目：就是以先进、成熟的信息技术为依托，改进工作方式、方法和手段，提高工作效率和效能，促进管理工作、服务能力和服务质量的提高。信息工程项目一般可分为信息系统集成项目和应用软件开发项目。信息工程项目管理：就是依据国家的法律法规和规章制度，在对项目所选择的信息技术进行充分论证的基础上，确定项目建设的合理时间与经费预算，实现信息技术、人员与业务需求的有效结合，达到项目建设的质量要求和目标。信息工程项目管理能力：是对信息工程项目进行科学、合理、规范、有效的管理,以确保信息技术在实际工作中发挥良好应用效果的能力。信息工程项目管理能力建设：就是为增强信息工程项目管理能力所作的各项投入和开展的相关工作。包括学法用法、技术研究、项目监管、项目评价、政府采购与财务管理等方面内容。 2、信息工程项目管理与传统工程项目管理的不同 传统的工程项目是以资源，特别是有形资源，如人力、机械工时、材料的消耗为主要生产形态，项目成果最终通过这些资源的消耗与形态的转化来逐步实现，以有形的建造物为项目目标，其实质是“资源消耗”。传统工程项目的物质资源约束是项目的决定因素，

管理核心是资源配置、工程计划、工程组织与协调、成本控制与质量管理等问题。项目的建设目标相对是一个比较明确的问题。项目建设的工期一般是刚性的。质量是可见的(即便隐蔽工程也具有可见的属性)、可检验的、可度量的。项目的建造质量可以与项目运营相对剥离来衡量。信息工程项目的核心是信息技术，更偏重于知识的运用，项目成果要通过信息技术在实际工作中的应用效果来体现，以无形的智力产品为项目目标，其实质是实现“知识转移”。信息工程项目的信息技术知识约束是项目的决定因素，管理核心是在传统工程项目管理的基础上更着重于信息技术的选择与应用。项目的建设目标是有形资产与无形知识的结合体，项目质量受技术选择与实际应用效果的影响很大，只有将项目建设与运营结合起来，才能得出有价值的结论。当然，并非说信息工程项目中不存在“资源消耗”，也不是说传统工程项目中没有“知识转移”，这一点应该得到辩证的理解。目前，从社会整体上看，信息作为工程列入国家投资项目的时间还不长，对于信息工程项目的管理还处于起步阶段，诸如立项、评估、定额、监理、效益评价等问题也是近一两年才开始探讨和研究。所以信息工程的管理能力的提高还是目前摆在我们面前的一个需要努力研究的课题。

二、信息工程项目管理能力建设的内容

通过工作实践的摸索和总结，我们认为加强信息工程项目管理能力建设，主要做好以下四个方面的工作：

- 1、依法对信息工程项目进行管理 项目实施依法管理、发挥国家投资效益已经成为项目管理工作中的头等大事，提高项目管理能力，就是要认真学习和领会项目管理方面的法律法规和规章制度，并在实际工作中严格遵照执行，依法管理项目

，实现项目管理工作的法制化、规范化和制度化，最大限度地发挥国家投资效益和作用。

2、高度重视信息工程项目前期工作 项目前期工作是实施好项目的基础。只有把前期工作做扎实，才能保证项目的切实可行，才能赢得投资源头部门的信任和支持，才有可能争取投入。将项目前期工作做稳、做扎实，把好项目遴选关，确保项目的技术可行性、经济可行性得到充分的研究和论证。

3、加强信息工程项目实施过程管理 加强项目实施过程管理，建立监督制约机制是确保项目依法管理和投资收益的关键。信息工程项目实施过程政策性强、技术性强，只有做到信息技术、项目实施人员、项目管理人员与业务工作的有效结合，互相配合、协同工作，依法监督与管理，才能确保项目建设的进度要求、质量要求和建设目标的实现。

4、做好信息工程项目后评价工作 信息工程项目是要做到信息技术的无形知识与计算机、网络等硬件设备的科学、合理、有效结合，才能发挥项目的实际建设效果，真正实现信息技术的有效应用。因此对信息工程项目建设效果的评价要与项目建成后的运营结合起来，也就是说，要做好项目建成后投入运行的技术应用效果、运行管理成本等的综合评价工作，才能得出信息工程项目真正客观、合理、有价值的结论。

三、农业部信息中心信息工程项目管理能力状况 农业部信息中心作为农业部的数据中心、网络中心、通讯中心和信息交换中心，为农业部机关和直属单位办公提供通讯、网络技术支持和服务，承担着农业部政务内网、政务专网、政务外网、农业部指挥调度卫星通信系统等的建设、运行、管理和维护工作。为更好地适应农业和农村经济发展的新形势，进一步做好项目建设管理工作，农业部信息中

心高度重视信息工程项目实施管理,严格进行信息工程项目的遴选、评估和申报,切实管好用好农业基本建设投资和农业财政专项资金,加强项目实施过程中的管理和监督,力争最大限度地发挥基建投资和专项资金的作用和效益。 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com