

浅谈企业的成本控制 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E4_BC_81_E4_c41_65870.htm

工程成本是反映企业经营效果的综合指标。在施、工企业中，加强对工程成本管理，不断降低成本，具有十分重要的意义。

一、成本控制的作用

施工企业通过成本指标，可以发现企业经营管理中存在的缺点和薄弱环节。其次，实施成本控制，不断降低工程成本，是增加企业和社会的积累的源泉。在预算造价已定的条件下，成本越低，企业的利润就越多，加强成本管理，降低工程成本，有利于改善企业的生产条件和职工的生活条件。

二、事前控制目标成本的管理

目标成本的管理主要包括确定目标成本和进行成本预测，参与经营决策、编制成本计划，建立责任成本中心、实行成本归口管理等内容。

1. 建立责任成本中心，加强业绩考核

建立责任成本中心，是工程成本控制行之有效的经验。它由企业经理、总会计师、总工程师、总经济师，以及各个职能部门负责人组成，对企业生产经营的经济效果负完全责任。按照不同的成本要将目标成本进行细分，分解落实到每个阶段，纵向分解到各施工班组，横向分解到项目部领导、职能部门。严格考核、奖罚分明。

2. 确定目标成本，进行成本预测

施工预算是成本目标。工程中标后，应及时组织有关人员对项目进行评估。根据项目合同条款、施工条件、各种材料的市场价格等因素，测评该项目的经济效益。施工组织设计的编制，在不断优化施工技术方案和合理配置生产要素的基础上，通过工料机消耗分析和制定节约措施之后，制定现场的目标成本。

三、事中控制成本计

划执行过程中的管理

1. 加强业内管理 工程项目开工时，认真做好图纸会审工作。及时调整和优化施工组织设计；合理调度周转材料，精心布置场布图；合理分配工作面，既能加快工程进度，又能确保工程质量。
2. 生产资料耗费的控制 材料成本和机械设备使用占整个工程成本的60%左右，有较大的节约潜力。一般在不影响正常施工的前提下，减少材料储存量，以加速资金周转。材料采购应通过市场调查，论质比价；对于耗量大，价款总额较大的材料应采取招标方式，公开竞价，择优选定。同时，要加强现场管理，合理堆放材料，减少二次搬运和摊基损耗。并严格收发料制度，做到帐物相符，台帐清楚，特别要注意各个环节之间的相互监督，相互制约。
3. 分包成本及人工成本的控制 分包成本本着“量人为出”的原则，分包单位的选定可进行招标方式，对分包项目结算，严格按分包合同执行；各专业分项工程都需经过各责任部门验收合格后，方可进行结算。无论是专业分包还是包清工，签订的合同都应详细、严谨，奖罚严明。同时，为提高全员劳动生产率，开展技术比武，充分调动职工的积极性，发挥人的智能与潜力，节约劳动消耗。
4. 向工程质量、安全、工期要效益 施工企业要想从工程项目的建设中获得利润，必须在保证安全、质量和工期的前提下，严格实行成本控制。管理者要找到质量成本最低的理想点，在保证施工质量达到设计及规范要求，又尽可能降低工程成本。加强职工安全防息意识，保证建筑物的安全，保证参加工程建设的施工人员的人身安全，避免安全伤亡事故所造成的不必要的损失。寻求最佳工期点成本，处理好工期与成本的关系。

四、事后控制及时竣工结算，加强成本核算

1. 技术资料

的准备与竣工决算的管理 合同条款对工程竣工验收有十分明确的界定，因此，要做好工程技术资料的收集、整理、汇总、归档，以确保工程竣工时技术资料的完整性、可靠性。技术资料是否齐全、是否及时交付甲方和归档，将影响工程的竣工决算。

2．加强应收帐款的管理 工程竣工后，要及时进行结算，以明确债权、债务关系。项目部要专人负责与开发商联系，力争尽快收回资金，对不能在短期内清偿债务的甲方，通过协商签订还款计划的协议，明确还款时间、违约责任等，以增强对债务单位的约束力。

3．成本核算、分析与考核 强化成本核算管理，坚持预算成本核算原则，坚持实际成本核算的原则，提高核算质量。通过对工程项目成本构成和影响成本因素的分析，弄清未来成本管理工作的方向和寻求降低成本的途径。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com