

施工项目成本核算系统成果开发应用说明 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E6_96_BD_E5_B7_A5_E9_A1_B9_E7_c41_65873.htm

项目成本核算制在项目管理中的重要性在我国建筑施工行业早已取得了共识，但十多年来，到底如何建立项目成本核算制，进一步建立计算机核算系统却没有大的突破，收效甚微。本课题组即是针对上述状况进行系统开发设计和应用的。本系统开发在理论依据上有了突破。

一、施工项目成本核算系统简介

施工项目成本核算系统是根据建设部和中国人民建设银行联合颁发的建筑安装工程费用划分文件和云南省新的综合费用定额进行系统设计的，它的理论依据是“施工项目成本管理”、“统计核算和业务核算”、“管理会计”。它是针对目前建筑公司、分公司（工程处）、施工项目三级成本管理现状，即存在的问题进行系统设计的。系统包括人工、材料、机械、其它直接费、临时设施、现场管理费、企业管理费、财务费、其它费、利润、定额外其它费、税金全部内容，同时将分包工程、上报完成量、已收工程款指标也纳入系统。主要材料钢材、现场用水泥、沙石、红砖、面砖、涂料、门窗、预拌混凝土也在系统内，系统包括本月、本年和历年三个阶段，施工项目成本数据从开工录入到竣工决算并收回全部工程款实行全过程管理。管理层次分为项目、工程处（分公司）、公司三个层次。其主要功能：

- 1、本系统按建设部和云南省建筑工程费用组成规定进行费用项目设计，对现场经费和企业管理费进行区分，系统能按各类工程的各类费用进行自动运算，可以扭转因手工计算繁杂对各项费用不予区分、笼统核算

、费用乱摊的错误现象，进而可以积累各项费用基础资料，为定期修订全省费用定额提供依据，并对企业内部成本进行分析。系统可以统一建立项目经理责任目标，确定项目目标成本，把经营让利和管理责任划开。

2、作为分公司（工程处）一级管理的间接费、利、税、定额外其它费一并纳入系统。各单位工程的预算成本合计与分公司（工程处）的当期实际成本对比分析，既可清楚量本利状况，又对公司下达的分公司（工程处）上交全费指标进行定量分析。

3、由于工程项目承包方式和决算方式的不同，现在普遍存在的决算报价与审定价的幅差，再加上决算审定时间较长的情况，本系统对预（决）算工作量进行了界定。系统的预（决）算工作量分两阶段进行，一是动态的过程、考核分配阶段，二是决算定案、财务了结、二次再分配阶段。因此前阶段是一个底线数、确保数，后阶段是力争数。这样可以区分管理效益，经营效益，可严格按照成本节超情况对项目管理人员经营管理成果及时兑现。

4、系统的分包工作量，是指分部工程的分包，主要是基础、护壁、门窗、幕墙等工程，不指整幢转包工程。分包工程原则上应低于预算收入，分包工程不纳入项目直接工程费核算。

5、由于营业税大多是按统计上报工作量计税的（也有少数按已收工程款计税的），再加上目前普遍拖欠款严重，本系统设置了上报工作量与已收工程款两个指标，它与预（决）算工作量并存于系统内，同时对比分析观察了解企业全面情况，如预留工作量情况、拖欠款情况、分包情况等等，给企业决策提供依据。

6、本系统时距为日历月，各费用项目均设预算数、实际数。每个施工项目设本月数、本年数、历年数三个指标，分析观察一目了然，全

部由计算机自动运算，这是人工计算几乎无法办到的事情。系统同时自动处理分公司（工程处）项目汇总和公司一级联网按月汇总。7、常用的121种主要材料和半成品纳入本系统进行业务同步核算，它们是钢材、水泥、沙、石、砖、面砖、涂料、预拌混凝土、门窗，时距为日历月，每个施工项目分本月、本年、历年三个指标，可以分公司（工程处）汇总，也可公司一级联网汇总。这个数据库的建立对整个施工企业管理，诸如物资储备、运输、总平面布置、资金等问题都有一定的指导作用；对材料管理从采购、运输、验收、保管使用，直到核销全过程都可进行动态监督。8、本系统与财务报表的接口：一是统计上报完成量与实际完成量；二是经营让价工作量和预算工作量；三是工程处（分公司）的企业管理费 and 包括公司一级的全企业管理费；四是对期间费用表的间接费进行了区分，即企业管理费和现场管理费。9、系统数据的录入设在分公司（工程处），施工项目成本核算系统由分公司（工程处）主任经济师全面负责，同时组织领导协调工程处预算、计划统计、劳资、材料、机械设备、财务等部门和各项目经理及核算员（或成本工程师、经济师），搞好项目成本核算工作，通过分析找出问题，严格控制项目成本。10、系统的建立与正常运行的关键人物是项目经理和项目成本工程师（或经济师），因此对这两个人提出了相应的要求。项目经理必须对本系统给予充分的理解和支持，消除顾虑。建立此系统是企业生存发展的需要，同时也是项目管理的需要，是项目经理作为项目成本第一负责人的需要。项目成本工程师是项目经理的内当家，是项目经理的第一副手，即对项目经理负责、对项目成本负责，同时也为上一级

的主任经济师负责。它的主要精力是项目成本核算与控制 and 工程预（决）算。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com