

行业应用软件项目经理三步曲 PDF转换可能丢失图片或格式  
，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E8\\_A1\\_8C\\_E4\\_B8\\_9A\\_E5\\_BA\\_94\\_E7\\_c41\\_65881.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E8_A1_8C_E4_B8_9A_E5_BA_94_E7_c41_65881.htm) 相信任何一个成功的项目经理，都会经历失败的郁闷，成功的喜悦。经常在论坛上会出现某某项目经理的辛酸泪控。外行领导内行的事，时时发生，处处发生。项目的压力就象一座大山一样压在项目经理的头上，不断的夜战，项目不停的延时，不停的捉虫几乎成了每一个项目经理的必然道路。就在忙得焦头烂额的时候，高层的领导忽然宣布，撤消项目计划。一切Game over！本人也跟大多数项目经理一样，经历的这种风霜的洗礼。我相信，大多数有思想的人都会在努力的寻找项目成功的方向。今天，我并不算是一个成功的项目经理，但以仅有的经验希望与大家共享。同时，有一句话我觉得很重要，也很关键：你的项目失败了吗，请更多的在自己身上找失败的原因！在众多的项目中，实践证明，一个成熟的项目经理应该要经过三步曲。第一步：基础篇技术很难想象，一个不懂技术的项目经理如何能把自已负责的项目做好。有很多会画窗口和接数据库的项目经理，认为自己是技术牛人。这类人往往会不加分析，将别人的代码贬低一下，然后，觉得自已有一种飘飘然的感觉。我想这样你会成功吗？要掌握好的技术我想从下面几个角度阐叙。一、从学习的角度来说：要想掌握好技术，除了有好的理解能力外，勤奋、谦虚、愿沟通是必不可少的个人品质。关注知识面，倾斜知识点，这是获得高技术的一条途径。否则，世界上就很可能又会多一个夜郎。勤奋：相信在这个行业里的人都会认识到它的重要性。如果不够

勤奋的话，我相信很难在这个行业取得成就，技术天天一个样，如果不前进，就意味着后退。从项目经理的角度来说，如果项目经理本身不勤奋，不仅会影响项目进度，项目质量，很可能会影响项目成员的精神面貌。谦虚：谦虚的人绝对不会轻而易举，不付责任的对别人的代码狂批一顿。谦虚的人，一定会去寻找和学习别人的闪光点。只有不断的吸收别的先时的东西才能丰富自己的东西。千万不要不加分析，只看了几行别人的代码就开始自大起来。这样，即使有金子，也会因为自大而丢失。其实，虚心的听取别人的意见，认真的看别人的产品或者代码，才能真正的更快的学到好的东西。如果，您还是一个入门级选手，请不要一天到晚的谈创新，可以说没有模仿，就几乎不可能有创新，也就是说如果您不愿虚心接受别人的东西，您就很难有创新。沟通：沟通，也许在各行各业都已提到了一个相当重要的位置。在一、二十年前，也许您会经常听到某位大侠单独完成了某种创举，成了人们崇拜的对象。可今天，这种大侠，已经很难有生存空间了。取而代之的是，某军团，又攻克了一座什么样的宝垒。这样，沟通，可以说已经变得无比的重要。在软件业，沟通可以说是快速学习和掌握新知识，达到技术上的更高层次的最佳途径。记得我在大二时，对电脑技术非常感兴趣，几乎夜夜为它为而忙，当然，也有游戏的兴趣，呵呵。现在回忆那段时光，用6个字总结：勤奋、自大、炫耀。由于我的勤奋，当时应该算得上“技术高手”了。喜欢批评别人的代码，批评别人的界面。甚至会为自己写的一个屏保，而觉得风光无限，晕倒！而跟同学交流时，炫耀大于学习。没想到我当年是一个地地道道的夜郎。今天，象我当年一样的夜郎

还不断的在涌出。我想，如果想真正的掌握技术，请拒绝夜郎。二、从技术的深度来说：技术的深度需要结合自己的工作实际情况，来确定在某一个知识点上的深入。成为某领域的真正专家。如果项目小组是专攻这个方向，这样的技术深度对项目经理来说是非常有必要的。可以很好的带领团队攻破技术难关。如：图形处理技术、网络传输技术、设备驱动技术、数据库应用技术等。三、从技术的广度来说：一个成熟的项目经理，他必须拥有非常广的知识面。谈到知识面，就会有人说，我会Java、VC、VB、Delphi等，学习了n多的编程语言，这样我的知识面可以说非常广了吧。其实这是一个误区，一定要走出来。技术的广度，并非指学习语言的多寡而论。广度应该包含两层含义：1、技术的学习广度。如果学习了Delphi语言，应该要关心各种相关知识面：如：delphi的发展动态、windows的消息处理机制、相关数据库的编程知识、各种网络协议、分布式集中式的处理等。2、技术的应用广度。技术的应用广度，是指你可以用你掌握的工具，来实现各种各样的应用。如：可以开发分布式的处理软件（中间件），也可以做各种网络传输软件等。第二步：提高业务对于大多数人来说，技术已经觉得没什么难度了。然而，行业软件的开发，决非技术可以解决问题的，要想成为项目经理，您仍需努力，提高业务知识，势在必行。谈到业务，就会谈到国内的ERP软件。可以这样说，国内的ERP软件厂商大都是失败的，我敢说失败的原因绝非技术，而败的大部分原因都取决于业务。相对于ERP软件来说，国内的其它行业软件却要成功得多。如：财务、银行、证券、医疗、保险等行业软件。ERP软件本身的业务是非常复杂的，不象其它

行业软件一样，有很多的规范可以参照，正因为ERP软件业务的复杂性和灵活性，所以ERP软件是非常难以开发的，绝非几个程序员就可以闭门造车。根据国内外行业软件成功和失败的案例可以说明一个问题，应用软件，应该是应用在先，软件在后，一个好的项目经理，必须要理解这个软件的业务应用，并且应用自己掌握的技术才能够开发出成功的软件。这个项目组的项目才有可能成功。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)