

信息化与企业战略管理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E4_BF_A1_E6_81_AF_E5_8C_96_E4_c41_65913.htm 对于战略问题，有位美国学者曾经指出：“一个没有战略的机构就好象一条没有桅杆的船只，只能在原地打圈，又象一条船期不定的航船，不知何时才能驶向终点。”，这句话十分形象地描述了战略管理在企业管理中的核心地位，战略管理的作用的确关系到一个国家、机构和企业发展的生死存亡。管理信息系统对企业进行战略管理同样具有十分重要的意义。在我国目前的生产力发展水平下，粗放式的规模经营的做法所具有的潜力是非常有限的，只有通过集约化的管理方式来提高企业的经营效率，增强企业的市场竞争能力。因此企业的决策者们在制定企业发展的宏观战略时，应该将管理信息系统的建设放在重要的位置。从长远战略的角度，把企业的信息化当作经济发展的“倍增器”来抓。不管是在企业的战略设计阶段，还是在战略实施和战略评估阶段，管理信息系统都可以发挥巨大的作用。在战略管理过程中需要突出处理的几个方面的问题包括：一、系统建设的组织核心 管理信息系统建设的组织领导班子是系统成败的最关键因素，这个本应该得到极大关注的问题往往并没有引起足够的注意。有的企业领导班子虽然也懂得管理信息系统的重要性，也很重视系统的建设，但是在如何重视的问题上并不能做得恰到好处，尤其是在选择系统建设的组织核心方面。信息系统建设的组织和指挥工作应该由具有鲜明的现代意识、掌握了丰富的管理知识与经验的业务领导负责，而且该领导必须拥有较高的地位和较大的权

力。如果一个人在系统建设的业务上有足够的能力，但不是处在权力的高层，从战略角度考虑，应该将此人提拔到应有的位置，而不是采取中国过去论资排辈的习惯做法，在这个方面，需要企业领导拿出足够的魄力和勇气，至于系统建设领导班子以及其它相关事情，企业领导应完全放手。

二、企业级的系统建设的规划方案 所谓企业级的系统规划方案，是指站在这个企业的高度对信息系统建设规划方案的通盘考虑。包括企业文化建设、资金分配与资金来源、信息管理的基础设施建设、系统的组织管理（包括上面所说的领导问题）等等，必须有明确的规划方案和详细的实施步骤。这也是企业战略管理中需要涉及的一个问题。

三、战略管理的三个阶段与管理信息系统建设 管理信息系统虽然只是一个企业信息管理的工具，但它在企业战略管理的三个阶段即战略设计阶段、战略实施阶段和战略评估阶段，都能发挥重要的作用，另外，管理系统也需要在战略管理的各个阶段中得到使用去体现它的价值，并且在使用过程中通过不断的信息反馈，对系统进行不断的修改和完善，以增强其生命力。事实上，任何一个管理系统的建设都不是一蹴而就的，必须经过多次的修改和反复，并且随着实践的深入可能还会出现较大的变化，因此必须用发展的眼光来对待管理信息系统的建设。它们之间是一个相互依赖、相互影响的关系。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com