

如何提升组织的项目管理能力 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E6_8F_90_E5_c41_65936.htm 伴随着对诸如摩托罗拉、诺基亚、朗讯、世界银行等这些国际顶尖级跨国公司的学习，中国企业发现，其核心部门高效运作的奥秘在于，他们全都在运用项目管理的模式进行工作。项目管理已成为企业在当今急剧变化时代中求生存谋发展的利器。面对日益激烈的全球化竞争、面对稍纵即逝的市场机遇，怎样在恰当的时刻做出恰当的决策，怎样把正确的决策完满地落实，是每一个企业面临的迫切问题。二十一世纪企业的竞争力等于决策力加执行力。项目管理作为一套以执行目标为导向的管理方法，已经成为企业开发执行力的必由之路。因此，中国企业不仅仅要学习并推行项目管理的先进运作与管理思维模式，更要努力提升其组织的项目管理能力，从而获得可持续发展的竞争能力！今年1月，全球项目管理大师William Wells博士（原美国白宫技术顾问、NASA阿波罗登月计划项目计划经理）在由北京东方华达咨询有限公司主办的第二届项目管理发展高峰论坛上表示，项目管理是管理学最大的创新之一。为什么项目管理在全世界发展如此迅速，各种项目管理模式很快在中国的企业中普及开来，William Wells博士认为，因为项目管理领域的回报率高，每年是2030%。会后，经参会代表调查反馈分析表明，该次峰会的客户总体满意度几近百分之百。2004年10月29 - 31日，北京东方华达咨询有限公司在京举办为期三天的“第三届中国项目管理与发展高峰论坛”。此次大会围绕如何提升组织的项目管理能力这个主题，探讨项目

管理的组织结构与文化、解析项目管理的方法、技术与模式，交流与分享项目管理的实践经验，提供项目管理的新思路。出席峰会的嘉宾有来自美国的全球项目管理大师，如William Wells博士、台湾等地区的项目管理权威，如PMI台湾分会理事长熊培霖博士；有来自世界500强企业的高级项目管理者，如中国惠普的赵华博士和朗讯科技的刘景梅女士；有来自中国国内项目管理先进企业的实战派专家，如天津天士力制药集团董事总经理李文博士、神州数码赵巍先生；有从事项目管理理论前沿研究的知名学者，如清华大学项目管理强茂山教授；有来自专业咨询机构的项目管理专家，如中国国际咨询工程公司李开孟先生；有世界知名项目管理软件生产商代表，如美国Welcome公司亚太区总监Dane Knight先生，等等。他们围绕企业多项目分级管理、项目管理办公室的解决方案、变革中的项目管理业务需求、项目资本运作与融资实务、如何构建项目型企业、组织级的项目管理文化建设、项目中的领导力等十五个议题分别进行探讨。在两天的主题会议后安排有专门的圆桌对话，通过面对面的沟通，演讲嘉宾与参会企业代表就项目管理实践中的问题进行探讨，并分享和交流实践经验。近两百人参加了这次峰会。参加会议企业来自IT、通信、能源、医药化工、金融保险投资、航空航天、国防、工程建设、商贸、科研院校等领域，其中包括中国海洋石油总公司、北京奥组委、中国人民银行、中国航天科技集团、中国航天科工集团、中国移动通信集团公司、中国勘察设计协会、中国冶金设备总公司、中国电工设备总公司、济南钢铁集团、联想集团、神州数码、华为科技、方正科技、东风汽车、中外运等一大批知名企业，而参会的人

员也以企业的总经理、项目总监、项目经理及中高层管理人员为主。目前，中国项目管理发展高峰会已逐渐发展成为具有全国品牌影响力的项目管理专业盛会。此外，在会议期间，美国项目管理教育专家Susan Miller教授代表加利福尼亚大学就引进该大学的项目管理课程与中方合作单位举行签约仪式。同时，世界著名项目管理软件生产商美国Welcom公司的亚太地区总监Dane Knight先生对其先进的项目管理软件产品进入中国市场做了现场发布。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com