

如何管理项目生产要素 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E7_AE_A1_E7_c41_65940.htm 项目管理是一门综合性管理的学科。项目经理在进行工程项目管理时，是从建立和完善项目生产要素配置机制，适应施工项目管理的实际需要开始的。这项工作的目的性很强，就是为了对生产要素进行优化配置，实施动态控制，达到保证工程质量、降低施工成本、获取经济效益的结果。在项目生产要素中，人力资源是第一要素，也是最重要的生产力。项目经理要根据施工进度计划和作业特点，优化配置人力资源，制定劳动力配置方案。同时，要有劳务分包合同。分包合同的内容应尽可能详细、周全，要将作业任务、应提供的劳动力人数、进度要求及进场退场时间、双方的管理责任、劳务费计取及结算方式、奖励与处罚等，以条款形式确定下来。在项目生产要素中，材料是一个重要方面。项目经理一定要责成项目部有关人员认真编制用料、储存、消耗补备等运作计划。特殊材料和零星材料在“项目管理目标责任书”中约定。项目经理应在项目部建立材料管理制度和相应的落实措施。在项目生产要素中，施工机械设备也是一个重要方面。项目经理要责成专职人员编制机械设备使用计划；对进场的机械设备进行安装验收，并做到资料齐全准确；对进入现场的机械设备在使用中应做好维护和管理。在可能的条件下，项目经理要组织项目部认真采取技术、经济、组织、合同等措施，保证施工机械设备合理使用，提高施工机械设备的使用效率，用养结合，降低项目的机械使用成本。在自己的工程项目上，要确保

机械设备的操作人员持证上岗、实行岗位责任制，严格按照操作规范作业，加强考核和激励。科学技术是第一生产力。项目经理必须根据项目规模设置项目技术负责人，并建立技术管理体系。项目部的技术管理要执行国家技术政策和企业的技术管理制度，并根据实际情况自行制定特殊的技术管理制度。在项目生产要素的管理中，项目资金管理是核心问题。项目经理要懂一点财务会计知识，以便直接掌握项目资金情况，有利于项目生产的正常健康进行。项目资金管理的宗旨是要保证收入、节约支出、防范风险和提高经济效益。项目经理应指定专人负责项目资金的使用管理。项目部应编制年、季、月度资金收支计划，根据计划实施。项目部的财务部门应及时进行资金计收，并以用款计划控制资金使用；以收定支，节约开支；加强财务核算，及时盘点盈亏；坚持做好资金分析，进行计划收支与实际收支对比，找出差异，分析原因，改进资金管理，达到资金管理出效益的最佳目标。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com