

项目管理的生命期和阶段项目交接 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65953.htm

项目交接就是在项目收尾的基础上，确保项目最终成果交到使用者手中时，后者能够正确地使用、维护、改造或扩大，并取得预期的效益。项目交接实际上是生产和管理技术的转让，使得项目的所有者能够独立使用这一最终成果的过程。项目交接包括技术交接和组织交接两个子过程。项目交接的目的是确保项目的最终成果使用者有效地使用，实现这一项目的本来目的，做到可持续发展。

- 1、技术交接（1）依据和前提项目收尾中整理出来的技术资料 and 文件，以及项目最终成果。（2）可交付成果熟练掌握项目最终成果使用、操作和维护的技术和系统的人员和有关文件，如项目成果的运作手册、人员培训的考核结果和总结等。
- 2、组织交接（1）依据和前提项目收尾中整理出来的技术资料 and 文件、项目最终成果，以及项目实施中发现的问题。（2）可交付成果已经建立起来的适合于该项目最终成果的管理系统（例如财务系统、人事系统）和有关文件，如组织机构与管理体制的改革以及软、硬件配置。
- 3、项目后评价项目后评价是用项目的实际成果和效益来分析评价项目的决策、管理和实施，通过经验和教训的总结，为项目的投资人和委托人服务，可为项目最终成果的运行和改善提出建议，也可为新项目的决策提供较为可靠的依据。项目后评价原则上应该在项目最终成果的计划能力和直接经济效益发挥出来时进行。当然，在此之前也可以进行跟踪评价和实施效果评价或影响评价。

100Test 下载频道开通，各类考

试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com