

项目管理知识：理解现代项目管理的实质(2) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_65957.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65957.htm)

三、现代企业项目经理人面面观 在企业中，项目管理已构成企业效益的增长点；而在项目中，项目经理又起着至关重要的作用，往往决定整个项目的成败。所以在对项目经理素质的要求上，就应该有广泛而深刻的认识。在许多发达国家，项目经理已经成了一种独特的职业，他们可以象教师、建筑师、会计师一样以自己的专业知识和技能立足于社会。国内目前只有少数行业和少数机构能够以较科学、规范的项目管理体制进行内部项目管理，较多的企业还是采用"顺其自然"的方法，或是采用根据本单位过去经验制定的制度来进行项目管理；而中小企业尽管项目不少，但项目管理机制并不很健全。那么现代企业需要什么样的项目经理人呢？

- 1、现代企业需要执行企业战略的项目经理人 不管是项目管理型企业，还是以项目的方式进行管理（MBP）的企业，企业的战略是靠作为战术管理的项目管理来实施的，而企业管理层的工作绩效是以组织的战略目标是否达到为衡量标准的，可见项目经理人执行企业战略的重要。
- 2、现代企业需要市场导向型的项目经理人 市场是瞬息万变的，它象一只无形的手，从各个角度对项目的健康状况施加影响。因为企业的业务核心中的所有项目必然要和市场发生千丝万缕的联系，所以项目经理需要关注市场动向，准确把握市场的脉搏，及时作出反映市场要求的正确决策，而不是凭自己的主观臆断来管理项目或者做一个死板的项目执行者。
- 3、现代企业需要客户导向型的项目经理人 没

有客户的企业是不存在的，任何一家现代企业都急切需要建立一种客户导向型的企业文化环境，将客户的需要作为企业的最高利益所在。在项目管理的过程中，项目经理是完全以项目为中心，而项目是为客户服务的，所以项目经理要以客户为中心。

4、现代企业需要具有目标导向的项目经理人 项目的显著特征之一就是目标性特征，包括进度、成本、质量和范围目标，项目的完成以这些目标的达到为前提，这些目标之间相互约束和影响，如预算的减少在范围不变的前提下有可能造成工期的延长或质量的降低，由于项目约束条件的存在以及环境条件的变化，项目经理经常需要通过适当的权衡（Trade-off）来管理项目目标。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)