

项目管理知识：理解现代项目管理的实质(3) PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_65958.htm

5、现代企业需要成熟的项目经理人 现代企业要追求健康稳定的发展，就需要建立起成熟的项目管理结构体系。企业的项目在源源不断地一个一个产生，又一个一个地收尾，项目管理能力是现代企业的核心能力之一，不断提升组织的核心能力，为实现组织的战略目标提供保障。

四、如何成为一个优秀的项目经理人

Jacky 是一IT企业的项目经理，因为在项目组中表现出色而升为项目经理，但是工作两年了却一直进入不了状态，对于专业技术他绝对是权威专家，但是在应对客户时却往往显得乏力。前阵子他接到了一个开发公司人事管理软件的项目，但是项目已进行到一半，客户却要变更意图，影响了整个项目的方向。可客户又不愿意为项目变更支付费用，弄得Jacky苦不堪言。

Susan，一个笑起来阳光灿烂的女孩，说话做事非常有号召力，有PMP证书，自认为对于项目管理的流程了若指掌，但是在实际的操作过程中却遇到了问题。在沟通和协调问题上她确实能处理得很好，她很乐观，但面对项目中的突发情况，她对于可能出现的风险没有足够的预见，往往被“攻击”得措手不及。有一次，就因为项目组骨干临时生病，一时找不到替代者而导致项目进程临时瘫痪。就目前情况看，很多正在从事项目经理工作的人，虽然能在既定时间完成一个项目，但是未必就是真正成功的项目管理，成功的项目管理以达成所有既定的目标为基本前提；很多人考过了PMP证书，也未必就能立刻成为合格甚至优秀的项目经理人。而在很

多非项目管理型企业，在进行一个项目的管理时还会遇到这样一个困境。David是公司市场部的经理，正在组织公司的新年派队。以他的协调能力，沟通各部门准备节目参与组织绝对不成问题，但是因为其职能没有绝对的权威，在新年派队项目的组织中遇到了尴尬的情况。所以作为公司层面也要树立项目经理的权威。在PMBOK中，一般将项目管理划分为9个知识领域，范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、采购管理、风险管理和整体管理。作为项目经理个人，要在这9各方面不断提高；作为公司，应该为项目经理提供足够施展才华的空间，只有双管齐下，才有可能培养出一个出色的项目经理人。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com