

管理知识：配置管理的流程 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/65/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_90\\_86\\_E7\\_9F\\_A5\\_E8\\_c41\\_65969.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/65/2021_2022__E7_AE_A1_E7_90_86_E7_9F_A5_E8_c41_65969.htm) 配置管理流程图如

图14-1所示。（1）制定配置管理计划 在项目启动阶段，项目经理首先要制定整个项目的开发计划，它是整个项目研发工作的基础。总体研发计划完成之后，配置管理的活动就可以展开了，如果不在项目开发之初制定配置管理计划，那么配置管理的许多关键活动就无法及时有序地进行，而它的直接后果就是造成项目开发状况的混乱，并注定使配置管理活动成为一种救火的行为。由此可见，在项目启动阶段制定配置管理计划是项目成功的重要保证。配置管理计划由CMO制定，主要内容是制定配置管理策略，制定变更控制策略，编写配置管理计划，评审配置管理计划。（2）创建配置管理环境 创建配置管理环境主要是由CMO设置硬件环境、设置网络环境、设置软件环境、建立一个配置管理库，储存项目中定义的配置项，安装配置管理工具，例如：ClearCase，VSS等，并提供配置管理培训。（3）配置管理计划的实施 配置管理计划的实施由项目相关参与人员进行，主要是进行配置标志、建立配置基线、编制状态报告、招待配置审计和变更控制。制定配置管理计划的过程包括以下主要工作流程：CCB根据项目的开发计划确定各阶段里程碑和开发策略；CMO根据CCB的规划，制定详细的配置管理计划，交CCB审核；CCB审核通过配置管理计划后交项目经理批准，发布实施。

（4）配置管理计划的执行 执行阶段的配置管理活动主要分为三个层面：由CMO完成日常管理和维护工作；由DEV具

体执行配置管理策略；变更控制。这三个层面彼此之间既相互独立、又互相联系。在配置管理执行过程中，具体按照如下流程进行：CCB设定研发活动的初始基线；CMO根据软件配置管理规划设立配置库和工作空间，为执行配置管理人员做好工作准备；开发人员按照统一的软件配置管理策略，根据获得授权的资源进行项目的研发工作；CCB根据项目的进展情况，审核各种变更请求，并适时地划定新的基线，保证开发和维护工作有序地进行。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)