项目管理知识:项目与项目管理讲义(六)PDF转换可能丢 失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao\_ti2020/66/2021\_2022\_\_E9\_A1\_B9\_E 7 9B AE E7 AE A1 E7 c41 66001.htm 项目管理的发展趋势 1.项目管理的应用范围扩大 20世纪90年代以来,项目管理的 应用迅速扩展到所有的工业领域(行业),应用范围从单一 项目环境扩展到整个组织环境,有些项目管理从单一的项目 管理转变为多个项目管理,或者一种项目的组合管理。 2.从 偏重技术管理到注重人的管理 项目管理重点开始转移,从偏 重技术管理转移到注重人的管理,从简单的考虑工期和成本 控制到全面综合的管理控制,包括项目质量、项目范围、风 险、团队建设等各方面的综合管理。 过去,项目管理片面强调 技术。如建筑业,过去有技术方面的经验就可以胜任项目经 理的工作,现在要求项目管理者和项目成员不再仅仅是项目 的执行者,他们要能胜任更为广泛的工作,他们被要求掌握 更加广泛的专业技术、经营管理知识和技能。 3.项目管理被 作为组织结构扁平化的解决方案 项目管理作为一种新的管理 模式,可以调整原来非常臃肿的纵向职能部门管理或类似军 事化的组织结构,使之变成一种扁平化,更有效率的组织。 20世纪90年代以后,国家之间、企业之间的竞争越来越激烈 ,一个组织、一个企业管理效率的高低直接影响这个组织的 生存或者企业的经营效益。在这种情况下,项目管理被看作 是一个可以用来应对激烈竞争环境的解决方案。 100Test 下载 频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com