

项目管理知识：项目与项目管理讲义（五）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66003.htm

现代项目管理的创立过程

1. 项目的历史

项目的历史可以追溯到几千年之前，古埃及的金字塔，古罗马的尼古水道，中国的万里长城和都江堰，这些辉煌的工程建设项目反映了古代劳动人民在大型项目组织管理方面的卓越成就。

【案例】北宋时期，皇帝命令大臣在汴京建立一个都城，工期非常紧张。如何在非常短的时间内把皇宫、相应的城市道路和相关设施建立起来呢？当时，指挥这个项目的大臣采用了一个非常绝妙的设计，即采用黄河故道修建水渠，把水直接引到汴京城中，他命令手下开沟修渠，然后取土，就地烧砖，引水通航，疏运建材，把从南北运来的木料、涂料通过黄河以及引水渠直接运输到工地上。当皇宫与房屋建筑物建好之后，把沙土及土窑废砖瓦全部平整到水渠里，最后就修成了城市道路，也就是平渠筑路，废渣利用，这一非常绝妙的计划使原来建设宫城的工期大大缩短。中国古代在宫城项目管理方面的成就，有非常智慧的一面，体现了劳动人民的智慧，但是它还称不上科学的管理。

2. 现代项目管理的创立

近代，项目管理作为管理学的重要分支，最早出现于20世纪30年代的美国，是伴随着建设和管理大型项目的需要而产生的。

20世纪60年代，在西方工业发达国家，项目管理已成为重要的管理手段，广泛应用于航空航天、国防工程、建筑工程、科学研究和生产实践中，受到了人们极大的重视。60年代，美国阿波罗项目的巨大成功使项目管理经受住了实践的考验，登月计划中首次

全面系统地运用项目管理的方法进行大规模项目的实际操作，同时使项目管理在实践中得到了很大发展，初步确立了它的科学地位。_20世纪70年代，项目管理首先在大型国防企业中开始流行，并进一步得到完善。_20世纪80年代，随着项目管理知识体系的逐步确立、推广和完善，理论化程度越来越高，项目管理逐步开始向民营企业转移推广，应用范围逐步扩大，在社会上得到越来越多的重视。_进入20世纪90年代后，随着现代科学技术的飞速发展，管理科学领域内部革新与知识结构重组，项目管理以其清新的面目脱颖而出，成为现代企业、政府部门和各类组织的最新管理模式，在社会上也得到越来越多人的青睐，并被各行各业广泛应用。项目管理开始真正热起来。

3.现代项目管理的发展历程_第一阶段：1960年以前 通常认为，现代项目管理作为管理学的重要分支，最早出现于20世纪30年代的美国，现代项目管理是伴随一些大型建设工程的需要逐渐发展起来的。在二战时期，项目管理已经开始运用到一些军事工程、规划工程、航空航天、科学研究等大型项目当中。特点：按计划进行管理，主要关注工期、成本。特点：项目管理在一些非传统的项目环境下应用。_第二阶段：1960年-1985年 到了20世纪60年代，美国的阿波罗登月项目通过应用现代项目管理方法，证明了现代项目管理的科学性和使用价值，同时也使项目管理通过不断实践获得了很大发展，初步确立了它的科学地位。80年代，我国开始提出项目管理知识体系，在这期间项目管理开始从一些大型的工业工程管理及军事方面的应用向民营企业转移并推广，应用范围逐步扩大，与此同时，项目管理在世界上也越来越受到重视。特点：出现了大量优化技术的应用，

开始关注组织和质量问题；项目管理主要运用于军事、航天和建筑施工项目的管理。_第三阶段：1985年-1995年 20世纪90年代以后，科学技术飞速发展，在整个管理科学内部出现了知识结构重组和一些新的内部核心，项目管理也以全新的面目出现在很多企业，包括一些政府部门、一些各级组织，都认为项目管理是一种新的管理科学，一种新的管理模式。项目管理越来越多的被各行各业广泛采用，项目管理也成了一个热门的行业和职业。特点：突破人们传统概念上对项目的理解，并开始进入普及阶段。_1996年至今 这个时期是知识经济时代。项目管理在非传统项目环境下取得了巨大成功，各种企业和组织纷纷采用项目管理模式。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com