

关于工程管理的几点经验 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_B3_E4

[_BA_8E_E5_B7_A5_E7_c41_66018.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_B7_A5_E7_c41_66018.htm) 1. 以项目为中心建立管理机构，管理人员一专多能，简化管理程序。职能相近的部门和岗位尽量合并，如工程技术部门和工程管理部门。2. 除满足机构的基本管理功能外，营销策划、方案评估、工程管理等工作应采取专业分包的方式解决。选择合格的分包商，是工程管理成功的基础。3. 建立一个以“经济效益”为重的团队，做好培训工作，统一思想行动，强化执行，注重结果，减少浪费。4. 确立评价工程、方案论证、处理问题的原则，作为处理工程事务的规范标准执行。5. 做好前期准备。准备越充分，后期工程进展越顺利。6. 尽量采取总承包方式，但必须加强合同约束条件。7. 加强内部及工程参建各方的协调沟通，建立正式的沟通和信息传递渠道，尽力营造一个“诚信合作，多方共赢”的合作氛围，一切以工程现场高效运转为核心开展工作。8. 加强风险管理，预防为主，及时采取措施。以上几点，关系到工程管理的成败。浅陋之见，请诸位同仁多多指正。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com