

项目经理如何确保工程质量（二）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_8F\\_E7\\_c41\\_66029.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_8F_E7_c41_66029.htm)

4 抓好建筑市场信息，强化项目成本控制 现代的科学管理方法日新月异，项目经理必须充分清楚和了解国内外建筑市场的新材料、新动态。先以施工图为依据，进行工料分析，并作大量的市场调查，杜绝不合格产品的进场使用。材料的质量如果不符合要求，则工程质量也就不可能符合标准。因此，加强材料的质量控制是提高工程质量重要保证，也是创造正常施工条件的前提。项目经理必须掌握了解材料的市场行情，以及材料的质量、价格、供货能力等方面的信息，督促材料采购，广开材料进货渠道，实行货比三家，想法从厂家直接进货，尽可能减少中间环节，科学地组织材料的采购、加工运输、储备，建立严密的计划和调度体系，实行各项目之间材料统一调剂，加速材料资金周转，以确保正常施工。对工程的主要材料，进场必须有正式的出厂合格证及检验报告书。钢筋砼及预应力砼构件，应按规定进行抽样检验。由于运输、安装等原因出现的构件质量问题，应进行分析研究，经处理签字后方可使用。凡是标志不清或是认为质量有问题的产品、构件，对质量保证资料有怀疑或与合同规定不符的一般材料等，均应进行材料抽检。对进口材料、设备或关键部位所使用的材料，如砼、砂浆、防水材料、防腐材料等，应保证材料的配合比，先按规定做好试配，经试验室试配合格后方可使用。总之，材料控制是保证质量的基础和前提。

5 采取措施，做好施工机械防护 机械的控制包括施工机械设备，工具费控制。要

根据不同的工艺特点和技术要求，选用合适的机械设备。正确使用、管理和保养好机械设备，为此要健全“人机固定制度”，“操作证制度”，“岗位责任制度”，“安全使用制度”，“交接班制度”等等，确保机械设备处于最佳使用状态。公司在“穗福小学”工程的施工中，对机械的保护方面采用了既简单又实用的“星瓦”作雨棚顶，该工地的各种机械设备如砂浆机等机械，都实行一机一顶，各有编号。由于防雨棚的顶采用星瓦，因此骨架采用1寸钢管加配件连接而成，星瓦与骨架采用铁线绑接，对安装、拆搬、使用都比较方便，既美观又实用，而且可以多次周转之用，施工时视线好，占用工地空间小，既防雨又防风，确保了安全生产。

6 加强施工过程的控制，提高工程质量 优良的工程质量直接产生于施工过程之中，项目部施工员、质安员必须对作业班组的施工操作过程中，包括操作方法、作业流程等时刻进行检查和监督，以最大限度将质量问题消灭在萌芽状态中。在进入土建粗装饰阶段，在班组长进场之前，应该要求先做出样板或样板墙，等样板验收达到预期效果之后方可正式大面积开工，日后对班组工作质量的验收就以他自己所做的样板作为实物标准。在进入主体工程砌筑前，应尽快请建设单位决定外墙饰面砖的品种、规格，以便在砌筑时根据饰面砖的规格尺寸计算并放线定位，确定铝窗洞口位置。同时，可根据施工要求调整外墙饰面的施工顺序。并协助班组在首层外墙进行样板施工，以确保铺贴饰面砖规整，窗台散水坡度统一，鹰咀规格一致，线条和缝格横平竖直，提高工程质量。

7 搞好文明施工，全面实现标准施工 随着城市现代化程度的提高，建筑施工的文明要求也越来越高。因此，不论是在投标、

竞标阶段，还是在施工实施阶段，文明施工的措施在施工技术方案和施工组织设计中变得十分重要。为此，建设文明工地的任务严肃地摆在每一个项目经理的面前，建设文明工地是企业不断提高综合能力和整体水平，适应市场经济需要的一系列工程。建设文明工地按现代化、标准化要求组织施工是塑造企业“窗口”形象，有利于控制资源消耗，降低事故频率，消除事故隐患多获社会效益和早出经济效益。因此，项目经理在组织施工过程中，应把文明施工放在重要位置，切实把建设文明工地的的工作抓紧、抓好、落实实处并组织成立施工现场文明领导小组与公司形成严密的管理网络，以达到从纵到横、从块到条，块块保证，条条实施，从全局出发，多渠道地将工地的文明施工做好。以穗福小学为例：整个施工现场要严格按照经过审批的施工组织设计进行平面布局，在工地出入口设置了简朴规整的大门，门框上设立明显的工程名称和承建单位，以及门框两边分别镶上“质量是企业的生命，安全是企业的效益”的标语。工地实行全封闭施工，施工现场场地平整、整洁，道路全部实行硬化处理，坚实畅通，建筑物周围全部浇捣散水坡，四周保持清洁，场地排水成系统，并畅通不堵。建筑垃圾集中堆放，并及时运走。现场办公室干净、整齐，各种管理制度和岗位责任制及目标管理责任制，质量安全领导小组名单都张贴于墙面，一目了然，并做到全员有目标，人人有考核。建筑材料按类、规格、品种整齐堆放，如：砂石分类，集中堆放成方；砌体料归类成垛，堆放整齐，碎砖料随用随清；灰池砌筑符合标准，布局合理、安全、整洁。施工周转设施设备、大模等集中堆放，模板成对放稳，角度正确。竹木杂料，分类堆放，规

格成方，不散不乱。现场有专门的水泥库房，水泥分清标号，堆放整齐，目能成数，有制度、有规定，由专人管理，限额发放，分类插标挂牌，记载齐全而正确，库容整洁，无“上漏下渗”。施工现场设有茶水亭和茶水桶，并有盖加配杯子，有消毒设备，有专门场地的吸烟区。每天收工时由专人检查各班组的文明施工情况，真正做到了活完脚下清，工完场清，竣工验收时整个现场干干净净，以崭新的面貌展现在人们的面前，获得了各单位的好评。随着市场竞争的日益激烈，项目经理必须清醒地认识到，自己的工作与建筑规范的标准还有较大的距离，必须在日常工作中认真、严肃地不断完善。“逆水行舟，不进则退”，只有不断提高自身素质和技术水平，运用ISO9002国际标准的质量体系管理模式，科学实施过程的全面管理，不断的总结，不断提高。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)