

关于做好通信工程项目管理的建议 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_B3_E4_BA_8E_E5_81_9A_E5_c41_66048.htm

追求利益最大化是所有通信运营商的共识。在众多的涉及企业经济效益的环节中，搞好通信工程的项目管理是实现企业经济效益最大化的重要环节。

1、严格控制成本 目前，从国内几家通信运营商的实际情况看，国有企业的传统痕迹还很重，企业制度的现代化程度参差不齐。从实践的观点出发，在成本控制问题上要充分注意以下几点：

(1)落实通信工程项目的责任人 设立项目经理，实行项目经理负责制，彻底改变一些企业重施工、轻成本，重施工、不算帐的实践与成本控制相脱离的两层皮的现象。项目经理应是项目成本控制第一责任人，对工程造价和工期拥有决定性的发言权。除了负责兑现通信工程进度，更应对整个工程成本控制负责，及时掌握和分析盈亏状况，并迅速采取有效措施，领导下属组织实施和兑现。

(2)控制材料和人工费用，防止浪费 一是企业要制定劳动定额，计算出人工总量。控制好人工总量，就能管好人工费用，从而控制工程成本。二是控制材料用量。加强材料管理，严格用料制度，对施工现场耗用较大的辅材实行包干，机械设备和周转材料实行租赁，可以提高机械设备和周转材料的利用率，项目结束后立即归还，减少租赁费用。

(3)制定经济合理的施工方案 为缩短工期、提高质量、降低成本，选择好的施工方案是关键。在施工过程中努力寻找各种降低成本、提高工效的新工艺、新技术、新材料。

(4)严把质量关，减少返工浪费 要按图施工，按合同施工，按规范施工，严把质量关，确保工

程质量，减少返工造成人工和材料的浪费。(5)精简管理机构，减少管理层次，节约施工管理费。

2、严格控制工程进度

通信工程的进度关系到企业的经济效益，时间就是金钱。按时兑现工程进度或提前兑现进度，这对竞争中的企业来说意义十分重大。严格控制工程进度要注意以下环节。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com