

以信息化带动工业化浅析企业ERP的实施 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E4_BB_A5_E4_BF_A1_E6_81_AF_E5_c41_66053.htm 制造业的发展是中国经济改革中最重要的一个方面，过去二十多年中它使得中国的经济和社会改变了面貌。然而，面对快速变化的市场和客户越来越高的要求，很多生产制造型企业常常觉得陷入了困境，越来越多的问题产生和暴露出来：如公司状况不清晰，难以管理；生产跟不上客户需求；利润越来越薄……因此，以信息化带动工业化，工业化促进信息化，走出一条科技含量高，经济效益好，资源消耗低，环境污染少，人力资源得到充分利用、充分发挥的新型工业化道路，已成中国制造业的当务之急！要以信息化带动工业化，ERP无疑是一个强有力的手段。从上世纪九十年代初ERP正式传入中国开始，ERP的中国之路可谓波澜起伏。时至今日，对大多数中国企业来说，ERP已不是一个陌生的概念

。ERP(EnterpriseResourcesPlanning)，即企业资源计划，它本质上是一种通过计算机系统固化了的的管理的方法，也就是以企业为主体，整合企业内部及外部资源进行有效的计划组织和科学的运作管理。企业为什么要引进ERP？当企业特别是制造型企业发展到一定的阶段，常规的管理显然已不能满足现实发展的需要，所以如何实现规范化、标准化管理来提高企业经营效益，就成为一个迫在眉睫的议题。无论是从管理、生产、销售、服务、还是从行业竞争、世界经济趋势来说，如果不进行相应的改造，是无法适应发展需要的。但企业在引入ERP项目前必须清楚企业的现状，明确其目的，这

样选型和实施才会做到有的放矢。具体来说，处于以下三种阶段的企业都是迫切需要引进ERP的企业。迫切需要理顺管理的企业。很多企业在创业阶段，往往会忽略内部的一些管理，包括执行制度的建立、运作规程建立、企业文化的发展等，这种企业发展到一定规模后，企业会陷入一种理不清的混乱状态，对于这类企业上ERP目的就是为了借助ERP的力量理顺管理问题，借助软件功能的应用进行规范管理。迫切需要完善信息管理的企业。企业在发展过程中经常会发现内部统计数据滞后，跟不上市场的快速反映，重复统计工作烦琐，数据出处不唯一，甚至误导决策者，究其原因就是内部信息还没有共享。这种企业上ERP的目的是先实现数据统一，再通过ERP信息化和管理理念督促企业管理的完善和提高。发展受限，迫切往更高层次发展的企业。企业的决策者很清楚，企业要生存，发展才是硬道理，所以他们必须有追求无限的胸怀。这种情况实现ERP见效是最快的，因为决策者已很清楚首要解决的焦点问题，包括营销问题、内部生产配套问题、财务资金运作问题以及更深层的企业国际化问题等，所以需求定义时只要将这些问题细化即可。弘凯光电成立于2001年11月，主要致力于蓝、白、全彩、食人鱼、SMD等各类LED产品的研究与开发，目前已发展成为拥有员工400人，厂房5000平米，月产能50KK的大型光电生产企业。弘凯光电自成立之初就有上ERP的想法，可由于当时刚刚建厂，各方面条件不允许，所以一直未能如愿，经过短短几年时间的发展，弘凯光电已经初具规模，但同时一些问题也暴露出来：

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com