

准确预测项目成本提高工程项目盈利 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_87_86_E7_A1_AE_E9_A2_84_E6_c41_66060.htm

随着经济体制改革的深入发展，建筑市场竞争日趋激烈，施工企业能否在竞争中取胜，关键在于企业的信誉和实力。而企业的实力，来源于企业完成的工程项目能否取得较好的盈利，从而发展和壮大企业。因此，提高项目的经济效益势在必行，这就要求企业提高项目管理水平，加强经济核算，努力控制成本，以低成本、短工期、符合设计要求的质量，达到提高效益的目的。改变粗放式管理方式，实现项目成本预测与控制。目前大部分项目的成本管理属于粗放型，主要表现在以下几个方面：1、成本管理不是贯穿于整个施工过程的管理和控制，因此，出现只有待项目完成后做出决算才能得知项目盈亏的情况，一旦项目亏损也无法补救。2、项目在开工前很少编制施工预算作为目标成本，以对项目施工过程中形成的成本进行核算，发现亏损时不能及时采取措施纠正成本的偏差。3、项目的人工、材料、机械费用的消耗很少采取措施进行控制。4、项目施工方案很少编制相应的预算并与合同价格比较，一味地考虑施工进度和施工方便。因此，往往是按项目制定的施工方案组织施工，结果施工成本大于合同价格。5、决策加快施工进度，不考虑是否加大施工成本。克服上述问题，必须要面向市场，转变思想，树立市场经济观念，加强一切经济活动的核算和控制，只有这样才能从工程项目中取得更大的收益。根据目前存在的问题，探讨适合于企业自身发展的项目成本管理与控制办法势在必行。项目成本管理与控制（降低成本）的

意义在于：1、降低成本是企业发展的需要；2、降低成本是以最少的投入获取最大的产出；3、降低成本是企业市场竞争的需要；4、降低成本是提高企业全体职工物质待遇的需要。

成本预测应选择的方法 成本预测的对象是独立核算的单项或单位工程及经市场竞争而获得的投标报价工程承包前的经济效益预测。成本预测的内容包括施工所耗用的总成本预测，经济要素预测、管理费预测。成本预测的基本方法有：

（1）顺序预测法，是根据市场和上级收取管理费用后预测降低成本可能的测算法。（2）目标利润反算法，是以达到目标利润逆向推测的方法。成本预测的技术方法：（1）盈亏平衡点测算法（即保本点法），是依据量、本、利分析原理、测算现有的施工任务，预期能达到的利润水平和实现企业的目标利润要求达到的施工工程量的预测法。（2）因素测算法，是在分析研究与成本变动有关的各项技术、经济因素、发展趋势和准备采取的相应措施对成本影响的基础上，预测成本水平的方法。（3）差异比较法，是将几种不同的经营策略、施工方案、测算收入和成本的差异进行比较，从中选定最优实施方案。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com