

项目管理知识：项目与项目管理讲义（十四）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66074.htm

概念开发与方案的形成 如何开展项目 1.项目需求与目标分析 通过认真分析项目需求，确定项目需要达到的目标（包括总体目标、子目标）以及确定在总体目标指导下的项目方案。项目需求与目标分析必须达到具体的技术指标。 2.总体方案设想 总体方案设想是通过概念创新，看是否有更好的方式和更好的渠道来实现目标。 3.总体方案规划 总体方案规划就是把创新引发的项目设计变成一个总体方案，并根据总体方案进行规划。 4.方案的功能设计 确定每个方案各部分的功能，对功能做出定义和设定，例如方案需要采用的技术标准，应该达到的性能和指标等等。 5.对总体方案进行选择 在总体方案规划和功能设计的基础上，提出多个方案设想计划，然后进行初步的经济技术指标的调查、研究和指导，并且用多方案评选的方法进行方案的选优。 6.对项目可行性进行研究 通过周密的方案评选，确定其中的一个或者两个方案进行深入的研究和论证。当然，小型项目过程可以简化一些。但项目涉及金额比较大，影响比较大，这个过程可能需要进一步细化。 项目可行性研究 顾名思义，项目可行性研究也就是对项目是不是可行做出一番研究和论证。 项目可行性研究需要回答的问题是： 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com