

项目管理知识：项目与项目管理讲义（十三）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/66/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_66075.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66075.htm) 这五个过程相互关联、相互交错，在这个过程中，从启动过程开始，接着是项目的规划、执行和控制，然后收集反馈，以继续进行计划修正，进入新的规划过程，一直反复到项目的最终结束，最后是项目的收尾过程。项目的启动过程项目启动过程并非是一个简单的项目启动，完整的项目启动过程是指从项目的产生，到项目孵化、项目概念的开发，然后通过评价、选择、优化，确定所要进行的项目，直到最后项目的正式启动。

- 1.识别需求 项目的产生首先是根据需求产生所要进行的项目。
- 2.设立目标 项目的管理系统首先要有目标设定，确立一个能够满足企业、满足股东或者项目干系人需要的目标集合，然后才能制订战略和项目计划。
- 3.战略制订 战略制订是通过一系列的战略规划确保企业目标的达成。
- 4.头脑风暴法 头脑风暴法(Brain storming)是为了克服阻碍产生创造性方案的遵从压力的一种相对简单的方法。它鼓励提出任何种类的方案设计思想，同时禁止对各种方案做任何批评。在规划战略条件下，需要通过创造性工作来实现目标，在这种情况下通常采用头脑风暴法来产生创新观点。有了创新的想法之后，还要根据需求进行项目的评价和选择，包括选择项目和企业战略，以及根据企业战略确定优先性、一致性。如果不能在预计的时间框架内完成，这个项目有可能会失去价值。还有新的项目对既有项目，对现有工作的影响，新的项目会不会影响其他项目的优先性，影响其他工作的排序，这些都需要在项目启

动初期，在项目的选择评价阶段考虑。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)