

项目管理知识：项目与项目管理讲义（十）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66077.htm 信息时代项目管理的特点 信息时代的项目管理与传统的项目管理相比，发生了很大变化。面对这种变化，有的项目管理专家开发出项目管理能力程度的模型评估。像CMM、PMM等，都是用来评价一个组织的项目管理能力。项目管理能力实际上反映的是企业的竞争能力、企业的盈利能力和生存能力。能力模型评估实际上是基于项目管理的一些最佳实践。是在项目管理过去的一些成功经验的基础上，把一些规范化的东西做成一个模型，并进一步规范。这实际上都是为了适应信息技术时代，及互联网时代的特点而产生的一些新的变化，反映了信息时代的特征和要求。但是，这种变化还远远不能适应信息时代的发展要求。美国StandishGroup公司1997年对全美6516个信息技术应用项目做过统计。美国是项目管理的发源地，项目管理应该做得比较好。但统计结果发现，成功的项目所占比例仅为27%。有50%的信息技术项目超支,损失高达590亿美元。这实际上反映了人们对信息时代一些新型项目的管理还缺乏经验，缺乏有效的知识管理手段。信息技术项目与传统建筑项目、工程建设项目相比，工程项目成功的概率相对比较高。这对信息技术项目管理提出了一个新的挑战，也就是说对这些新型的项目，人们怎样开展有效的管理，是不是把原来在工程项目管理中的一些经验直接运用到新的项目中就可以了？显然是不可能的。国际上比较领先的，在项目管理方面做得比较好的企业，它们的做法是把项目管理和整个企业的环

境、企业的管理有机结合起来。100Test 下载频道开通，各类
考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com