

项目管理知识：项目与项目管理讲义（十一）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_66079.htm

按项目进行管理 基于

项目管理 1.传统的项目管理与基于项目管理的区别 传统的项目

管理与信息时代的项目管理相比，信息时代的项目管理是

基于项目管理，或者按项目进行管理。基于项目管理实际上

就是把我们的工作按照项目进行分解。基于项目管理是一个

多项目的集成，它的范围是整个企业。主要区别：传统项目

管理是单纯的项目管理，它仅仅在一个项目范围内指导和管

理，相当于一个策略或者一个战术问题，是具体的一个工作的

管理。基于项目管理是一个多项目的集成，它的管理是一种

运作的环境，它的范围涉及整个企业。单纯的项目管理也

作为一种战略问题，站在一个战略高度，但项目管理是要针

对具体的每一项工作，把每一项工作成功地做完。基于项目

管理范围更大，它是一个项目的组合。 2.基于项目管理概览

基于项目管理包括以下内容：_我们要开展哪些项目，怎么

确定？_这些工作的优先顺序是什么，它的重要程度怎样？_

需要什么样的技术和能力？_项目之间存在什么样的相互影

响？ 这些都是在开展工作之前需要考虑的。在开展项目管理

之前，要有一个战略规划。下面用一张图来描述，中间的圆

柱体表示整个组织内部各种各样的业务，针对业务可以划分为

项目和非项目，整个业务的开展从最顶端开始。 3.基于项

目的管理流程 _设立目标。首先明确目标，根据目标制订战

略规划及具体的实施计划。 _制订战略规划。必须制订一系列

的战略规划，以确保企业目标能够达成协同化、最优化、

具体化。_执行计划。根据计划对项目定义进行实施，包括运作管理，资源分配，时间承诺和职责分配。_绩效评估。各种系统测量计划的完成情况：里程碑，交付物品，成本开支等，并将其与计划相比较。_计划变更和控制。根据需要，计划或战略甚至目标需要加以变更，以求组织在整体计划上取得更大的进展。基于项目管理是有效地管理复杂性和变化的解决方案。【自检】与传统的项目管理相比，信息时代的项目管理具有什么特点，如何看待这些特点？

___【本讲总结】由于信息时代变化加快，信息量递增，知识爆炸，复杂性增加，还有所谓虚拟组织，导致项目大量增加，更需要加强技术管理、知识管理、信息沟通管理，同时还需要一些创新的组织手段和管理手段。人类已经进入知识经济和信息化时代，这个时代的特点使得产品项目大量增加，项目越来越多，它对时间的要求，对成本的要求更多，同时还要加强技术管理，知识管理，信息沟通管理，需要一些创新的组织手段和管理手段。与传统的项目管理相比，信息时代的项目管理在组织和管理方式上更加灵活，对管理人员的素质要求更高，管理目标更注重经营目标和商业利润，抗风险的意识也大为加强。【心得体会】

___ 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com