

让项目带来回报CIO六招避险 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E8_AE_A9_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E5_c41_66092.htm 以下六条准则具有广泛的适用性，在许多情况下，企业如果忽视了这些准则的话，到头来就会遇到重大的技术和业务问题。而CIO们如果忽视了这些准则，也会自食其果。 Parkinson是一名具有丰富工作经验的CIO，他从如何成功开展IT项目的角度，探讨了CIO们应当积极采用、并不断完善的几种生存准则和避险招数。在日常工作中，CIO们经常会做出一些非常冒险的行为和决定，譬如说当CIO决定使用SOA、虚拟技术、商业智能等先进的技术时，也许会被人称之为“技术的狂热之徒”。这样不仅会给CIO的工作带来影响和困扰，甚至会遭到领导层的排挤。为此CIO需要学会一些切实可行的避险招数。 第一条准则：尽量避免制订不可改变的决策 不可改变的决策是指，你无法轻易取消或者迅速取消的决策，因而取消这种决策会让你遇到很大的麻烦。许多企业经常会轻而易举地做出这样的决策，他们对后果并没有给予足够充分的考虑。平台技术的选择就属于这一类决策，与供应商之间的战略关系和组织模式往往也是此类决策，再比如外包决策等。凡是与明显的“企业文化变化”有关的任何决策都属于这类决策。不可改变的决策本身并不是坏的决策，不过它们确实具有特定的风险，应当在决策过程及事后加以处理。一旦做出了这种决策，要在持续性的风险管理方面予以特别关注。只有这样，万一开始出现问题的、取消决策已经不可避免时，你才能获得足够的警示信息。 第二条准则：要尽快让项目带来回报 着眼于及早

获得回报对技术项目而言几乎总是个好想法，因为如今形势变化很快，如果要等上几年才能看到技术回报，到那时很可能出现更好的方法满足你的需求，你选择的技术会显得很可笑。你还会掉入这样一个陷阱盲目追随技术“潮流”或者采用不断偏离预期目标的新兴技术。虚拟化就是当下的一个典型例子，如果投资回报已经在手，那么CIO就不会落人口实。顺便说一下，这是一条生存准则，而不是成功准则。如果你做出了糟糕的决策，但获得了良好的经济回报，虽然你还是会生存下来，不过谁也不可能会因而感谢你。第三条准则：为IT项目寻找一种保险措施 保险措施分为好几种，比较容易获得的一种就是采用得到广泛支持的行业标准。这类标准让你在某种程度上避免被某一家厂商锁定，万一选择的某家技术供应商破产或者战略关系变成对立关系，你还可以另换一家供应商。广泛的标准往往有一家或者若干家主要的“核心”供应商，以及由配套的独立软件开发商、系统集成商和增值经销商组成的庞大“生态系统”，所以你会在许多战术性选择以及“战略性”选择的合理基础。万一果真发生了不测，至少可能还有其他公司与贵公司一样，所以你不会错过明显的警示迹象。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com