

IT项目管理中的“弹性” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022_IT_E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_c41_66097.htm “项目管理在IT项目管理领域的应用最丰富多彩”，这是我的观点。本周在成都的信息产业部高级项目经理培训班中，讲授了组织项目管理体系，其间特别强调了IT项目管理面临挑战——IT项目管理中的“弹性”。IT项目管理不是简单的“IT+项目管理”，IT项目管理与传统项目管理相比，有很大的弹性，反映在两个方面，应用IT的项目目标的弹性和项目成员产出的弹性。企业应用IT有一个认识过程，甲乙双方都不可能做到在项目开始前，充分完整定义项目的目标和内容。在项目的实施过程中，双方会对IT项目的目标和内容产生新的体会和认识，提出新的要求，常常难以界定这些要求是对原项目目标的明确，还是项目范围的扩充，项目经理需要把握项目目标的弹性。另一方面，IT项目多涉及以知识和智力相结合的软件应用，在项目管理中要把握知识的产出、转移和接受过程，而且项目工作人员的工作效率和有效性，也会因工作人员的不同，工作人员态度、技术、情绪的不同，而存在不确定性，由此导致项目成员产出和项目成本的弹性。建筑行业的项目管理应用是最成熟的。在下表的IT项目管理与建筑项目管理的对比中，可以看到IT项目管理在项目成果评估和资源管理的难点，就是我所强调的IT项目管理中项目管理需要把握的“弹性”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com