

兜来兜去绕圈子的ERP项目建设 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_9C_E6_9D_A5_E5_85_9C_E5_c41_66107.htm 曾经听一个老总这样感慨：开始我们觉得不满意，只想把ERP改了一下，还是不满意，于是又改，来来回回改了6遍，发现最后居然回到原来的样子。记得去年回老家看见有段路特别奇怪，几乎每个电线杆旁边都有一个与电线杆粗细、近2米左右深的洞。我好奇地问乡人这是用来做什么的，乡人答：埋电线杆时挖剩下来的洞。乡人的回答让我觉得好笑。经过详细介绍我终于明白了埋电线杆的故事。原来县里为了村村通电，特地派出技术人员进行勘测，在每个设计埋电杆的地方做上标志，让人挖了电线杆粗细、近2米左右深的洞。因为技术人员只负责标洞的位置，抬电杆以及埋电杆的事情就交给了村里自己负责，具体任务就交给了村长。村长在招呼抬电杆时，觉得其中有一个洞的位置正好在小土坡的坎子上，不是很好架设电杆。村民抱怨技术人员“标的什么洞？也不想想我们怎么竖？几个毛头小子懂什么呀，吃的饭还不如我吃的盐多。”村长经过肉眼实地看了又看，和几个村里骨干简单交换了意见，最后按少数服从多数，在民主的基础上再由村长集中的原则，决定在好架设电杆的地方重新另挖一个洞。因为改变了设计，所以后面的也有几个洞在村长的指挥下重新另挖了一个。最好的检验就是拉上电线。村民非常惊讶地发现，正是村长后来重新挖过洞的那段线路，电线不是碰到树梢上就是挂在房檐上，要不就是搭在电话线上，总之是没有办法通电。村长也觉得很生气但不得不重新来。于是，全村人又重新把电线

收了，把电杆扒出来，重新放回在那“几个毛头小子”原来设计的洞里。有些时候CIO就如同故事里的那个村长一样。本来ERP本身并没有什么深不可测的东西，EPR更不是某个企业所独创的理念，它是根据企业里的管理经验和流程所形成的一个产品而已。一般来讲，知名软件厂商的大型ERP软件产品在历经了许多企业实际应用之后都做得很大，之所以很大，是因为所跨的行业太多，所要解决的问题也就更多，为解决问题所考虑的办法也就成倍增加。假设每个行业可能要一万代码，如果想适合两个行业，代码可能会增到五万，这就是为什么很多人觉得ERP软件深奥的原因所在。大部分情况下，软件厂商都为企业设计好了相关问题的解决方案，如同技术人员早先为电杆挖好的“洞”，企业只需要将相应的信息数据资料和管理流程像电杆一样“抬”到指定的地方，再把它树起来装进去就可以通上电了。现实却不是想像中那样简单。CIO或者相关领导觉得软件设计人员所预先定制的解决方案--“洞”不是那么好“架设电杆”，要么与实际管理流程不一致，要么与习惯性做法相抵触，要么与固定思维方法有些出入，反正觉得原来的洞没有考虑到架设电杆的实际情况。于是他们会像村长那样按照自己的原则要求进行某些程度上的修改，改完第一个“洞”后，发现后面的“洞”也要跟着进行修改才行，于是差不多得把“洞”重新挖了一次到最后检验的关头发现，修改后的东西总是与原来的设计格格不入，于是又不得不重新回到起点。这实在是金钱上的巨大浪费，人力上的巨大浪费，物力上的巨大浪费，精力上的巨大浪费，最宝贵莫过于时间上的巨大浪费！企业和市场都经不起这样的浪费。 100Test 下载频道开通，各类考试题目

直接下载。详细请访问 www.100test.com