

全方位调整避免IT投资失败的策略 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E5_85_A8_E6_96_B9_E4_BD_8D_E8_c41_66109.htm

随着网络信息技术日新月异的进步，信息技术已经成为全球最热门的投资。信息产业更崛起成为全球最大的产业，且正在造就庞大的新兴战略产业群。信息技术投资确实蕴含着无限商机，当中也造就了象雅虎(Yahoo)、思科(Cisco)这样的神话。但事实上信息技术投资似乎比其它传统产业的投资更容易招致败绩，特别是当炙手可热的网络公司转瞬之间归于静寂的时候，大家对信息技术投资失败的问题更是关注有加。避免信息技术投资失败显然并没有什么标准的程式可循，但从过往发展中总结出来的经验、教训也许是我们制定投资策略时应该注意的。调整投资策略与传统投资相比，信息技术投资往往具有较高技术含量和风险，在技术和市场开拓的各个环节随时都可能存在失败的风险，但不投资则意味着被淘汰出局。因此必须在投资的策略、方式、手段和运作模式等方面作出全方位的调整。通过风险投资机制进行信息技术投资应当是个明智的选择。企业在把握投资方向的同时，应致力探索高新技术投资的不同实现途径，包括选择性地利用创业基金、产业基金或共同基金投资渠道，适当降低直接投资比重。注重控制信息技术投资项目不同阶段的风险，使处于不同发展阶段的项目合理分布。英特尔(Intel)、微软(Microsoft)、摩托罗拉(Motorola)等公司都建立了健全的风险投资机制，它们均获得了成功。可能大家对去年铱星计划失败的事件记忆犹新。1991年，摩托罗拉公司牵头成立铱星公司，建立由66颗低

轨道卫星组成的全球卫星移动通信网，试图实现全球“无缝隙”覆盖。由于运营和技术等原因，在耗资50亿美元后，铱星公司不得不于2000年3月17日宣布破产。这个项目虽然失败了，但摩托罗拉并未因此受太多拖累。因为它在投资时已分散了风险。虽然当时铱星计划前景美妙，摩托罗拉并未企图一口独吞，而是与十余家公司共同投资组成了铱星通信公司，拥有其中18%的股份。1997年6月，铱星公司的股票又在纳斯达克上市，再次分散风险。所以，铱星计划虽然失败，但对于摩托罗拉，仅是一次未伤筋骨的项目意外失手，摩托罗拉的整体投资策略依然值得可圈可点。中国国内也有企业开始采取这种机制，如东方软件集团今年初就与其它公司联合成立了相对独立运作的风险投资基金。建立核心技术优势对于信息技术投资而言，在技术方面建立核心竞争优势无疑是确保投资成功的首要条件。企业可以将核心技术融入产品或是直接以核心技术获取利润回报。目前世界各大企业都在大力发展核心技术，如IBM、朗讯(Lucent)等公司都拿出大量资金来发展半导体、磁存储等重大技术。技术是各企业竞争的重要手段，也有助制造较高的行业进入壁垒。把握技术发展趋势，网络刚出现的时候，人们的想象多局限在它为数据传递带来的便利，而轻估其改变世界的巨大能量。1982年刚创立的Sun公司却从中认识到更大的商业价值，提出“网络就是计算机”，定位为网络计算解决方案供应商。现在，Sun公司的Unix工作站/服务器在市场上遥遥领先。在中国大陆，市场份额超过30%。在香港，占有率更高达52%。可见企业进行信息技术投资时，认清技术的发展趋势，迎合技术发展潮流极为重要。当前，移动通信、计算机和媒体技术的融合，电

话线、电力线、无线接入、低轨卫星接入等接入网技术的突破和融合等，都是十分重要的趋势。形成自主技术开发能力，拥有独门技术这一点是中国家电行业切入IT产业时的一个关键问题。因为资源限制，一个企业可以暂时没有自己的关键技术，但不能长期没有核心技术。否则，企业很难有大作为。由于获得独门技术的难度以及其对产品的重要性，许多企业都非常重视形成自主技术开发能力。微软由于掌握了视窗等操作平台技术，从而控制了计算机操作系统软件的发展方向，加上其强大的技术开发能力，其在软件市场的垄断地位几乎不可动摇。遵循技术路径，不断推陈出新的微软视窗作业系统平均二年到一年半出一版；移动电话从第一代已经发展到第三代。厂商如果不遵循这一技术路径提供不断更新自己的服务和产品是很难在市场存续的。参与技术和行业标准的制定。由于信息技术产业的游戏规则主要由先进入者制定，后来者只能被动跟随，因而许多实力企业都争相参与其中。这从当前高清晰度电视和移动通信等领域行业和技术标准之争可看出端倪。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com