ERP的实施对企业管理目标的监控与评价 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022_ERP_E7_9A_8 4_E5_AE_9E_E6_c41_66110.htm 众所周知,实施ERP是一持续 优化的过程,而在这优化完善的过程中,单靠财务分析指标 是不够的,而计划,生产指标直接影响企业管理的绩效。实 际上,企业的管理是在一个通讯过程中实现的。准确的通讯 是有效的管理基础。要求在通讯的各个环节上,信息必须准 确,信息的传递也必须准确。尤其是在实施了ERP系统后, 大量的参数设置是否合理,尤其是计划参数的组合千变万化 , 计划、生产、库存的现实都在动态的变化, ERP的监控评 价目标是帮助你提高你的系统的效率 , 尤其是计划效率 , 达 到你的管理目标。ERP是一集成的管理系统,它沟通经营规 划、计划、系统中所有用户的数据结果。为了成功实现你的 目标,系统必须需要对每一个用户的数据进行分析是否精确 、有效。 Fourth Shift ERP提供一实际的方法和工具,每月监 控你的系统。跟踪八个关键因素,它是达到系统通讯效率的 关键。提供五个业务评价标准帮助你的系统达到企业目标。 例如, 计划员、采购员通过生产计划, 采购计划进行信息通 讯,而这些信息包括需求(预测,实际),库存余额和物料 清单。如果有不正确的库存与BOM,计划员、采购员将无法 满足客户定单需求。 计划调度的信息的可行性的通讯因素评 价你的MRP参数的设置,影响系统的效率。一、数据准备1 、定期运行MRP计划 2、对物料进行ABC分析 3、对物料进行 循环盘点,自动计算库存准确度 4、自动计算BOM准确度 5、 财务数据-净收入,销售成本,经营费用 6、库存余额 7、经

营绩效设置-采购员代码/计划员代码维护,经营绩效设置 8、批量定货天数分析 二、每月分析 1、批量定货天数分析 2、每月经营绩效分析 3、系统通讯和绩效分析图:存货图,八个关键因素图,绩效评价图 100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com