

投资控制要和监理牵手 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/66/2021_2022__E6_8A_95_E8_B5_84_E6_8E_A7_E5_c41_66119.htm 社会主义市场经济体制的确立给我国的工程建设注入了活力。就目前的形势来看，我国工程建设中也存在着许多值得重视的问题，这集中体现在投资效益低下，资金使用效果不理想，投入与产出不相协调上。导致这种现象的原因是多方面的：既有工程建设前期工作的影响，也有施工过程中的影响。因此，提高投资效益是一项系统工程，涉及到从宏观到微观，从建设单位到设计、施工单位，从建设项目前期到项目寿命期终结的所有层面和环节。本文仅从工程建设投资控制角度出发，探讨一下符合社会主义市场经济体制要求并与国际接轨的工程建设投资控制方法。出现投资缺口的原因目前，我国的工程建设投资控制在预算、管理、阶段控制、管理人员等方面都存在不同程度的问题。在投资预算上，由于预算约束软化，投资主体在进行投资活动时，不是根据本单位自身的财务状况和盈利水平进行投资决策，又由于投资主体不承担经济后果，导致企业对投资的饥渴，总希望通过增人、增设备，迅速提高产量和产值，尽快使企业升级。此外，企业非生产性投资规模不断扩大，导致对工程项目投资失控。现行工程投资管理方法不当，面对市场经济下的浮动价格改革带来的变化，反应缓慢。现行的工程投资仍在沿袭高度计划经济体制下的管理模式，采取静态的管理方法管理，对价格改革反应缓慢，仍以政府部门的指令性预算价格颁发和调整工程计价，导致工程价格不能真实、灵敏地反映工程实际投资。由于缺乏对工

程建设全过程的投资控制，项目投资超概（预）算现象相当严重，投资缺口巨大。一方面，由于忽视了工程建设前期的可行性研究工作，仓促上马，导致项目在建设过程中边施工边修改、调整设计文件的现象屡见不鲜。另一方面，由于缺乏风险意识，在项目方案评价决策阶段，对各种风险因素估计不足。因此在施工阶段经常会出现大量突发性工程，不仅延误了工期，也增加了投资。另外，工程管理人员综合素质不高，对投资失控的责任人没有建立起有效的监督和约束机制。工程建设投资控制要求管理人员具有多方面的综合素质，如管理、计划、工程技术、财务、物资供应方面的专业知识。由于过去投资多采取“实报实销”的形式，投资控制工作名存实亡，从而忽视了工程管理人员综合素质的培养。此外，投资失控责任不明确，投资控制工作长期处于非制度化、非法制化的自由管理阶段。

阶段控制 减损增效

投资控制是现代投资管理的核心。要搞好投资管理，首要的问题是要在投资的各个阶段、各个环节做好投资控制工作，使投资控制贯穿于投资活动的全过程。按投资过程来划分，可分为项目建设前期的投资控制、建设期中的投资控制和项目使用时期的投资控制。工程建设前期的主要工作是进行项目可行性研究，其工作质量直接影响到工程项目投资的经济效果，对后几个阶段的投资控制工作具有实实在在的影响。在项目建设前，通过技术经济分析论证来看项目建设的必要性，技术上的可行性和经济上的合理性，以此来避免项目决策上的失误，实现投资控制，减少损失与浪费的目的。施工阶段是物化劳动和活劳动消耗的过程，也是工程价值的形成过程。因此，工程建设施工阶段的投资控制，在工程建设投资控制中占有

重要地位。项目建设时期的投资控制是指在项目的勘察、设计、施工过程中，采取各种调控手段及方法来达到投资控制的目标。工程项目建设的最终目的是为社会提供使用价值，在工程项目使用阶段，要控制生产成本费用和投资额回收时间，充分发挥项目的使用功能，以获取尽量大的社会效益和经济效益。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com